Rapport d'activité 2021

Fondation du patrimoine

Redonnons vie à nos trésors



n une génération, la Fondation du patrimoine a Laccompagné plus de 35 000 projets de patrimoine dans plus de la moitié des communes françaises. Cette action remarquable est d'abord le résultat de l'engagement des bénévoles et salariés de la Fondation qui s'investissent depuis 25 ans, partout en France.

Cette action de proximité est rendue possible grâce aux partenaires et mécènes qui soutiennent la Fondation. En 2021, notre soutien au patrimoine a continué de progresser pour atteindre 85 M€ de ressources grâce à nos financeurs publics comme privés. Cette année, nous avons aussi vu de nouveaux mécènes nous rejoindre comme le groupe Dassault Histoire & Patrimoine, Airbnb ou bien encore l'État monégasque. Ces grands mécénats s'ajoutent aux 46 300 donateurs particuliers qui, par leur don ou leur legs, apportent leur pierre à l'édifice global de sauvegarde et de transmission du patrimoine.

Si le patrimoine est un levier aussi fédérateur, c'est parce qu'il répond à des préoccupations et des priorités importantes dans notre pays. Les chantiers liés au patrimoine participent au développement économique et à l'attractivité d'un territoire. Ils créent des emplois locaux et pérennes. Ils favorisent l'insertion ou la réinsertion socio-professionnelle. Ils contribuent à la transition écologique grâce au réemploi des surfaces a souhaité mesurer et valoriser l'impact économique,



Célia Verot • Directrice générale



Guillaume Poitrinal • Président

et des bâtiments déjà construits grâce aux techniques d'éco-rénovation. En soutenant la préservation et la restauration du patrimoine, les entreprises mécènes de la Fondation structurent leur action en matière de responsabilité sociale et environnementale, notamment dans la protection de la biodiversité.

Pour amplifier ce soutien, la Fondation du patrimoine social et environnemental des projets qu'elle accompagne. Cela a conduit à la création du Fonds Impact ou au renforcement de la sélectivité des projets que nous finançons, notamment avec le Loto du patrimoine porté par Stéphane Bern et opéré par la Fondation du patrimoine. En sélectionnant des projets à impact, nous permettons à la fois au patrimoine d'être restauré mais aussi de connaître une nouvelle vie. garante d'un entretien pérenne et utile à la société.

En 25 ans, la Fondation du patrimoine a accompli beaucoup, mais il reste tant à faire. En mobilisant un véritable mouvement de bénévolat autour de la cause du patrimoine et aux côtés de nos partenaires et mécènes, nous continuerons à agir pour une France plus belle et plus durable. À tous, nous adressons de chaleureux remerciements pour leur soutien à la Fondation et à la transmission de ce patrimoine qui fait la beauté et la richesse de nos territoires.



Oui sommes-nous?

- **06** Nos missions
- 08 Nos résultats 2021
- 10 Notre impact
- 16 Le Fonds Impact



Nos projets

- 19 Un site restauré tous les 4 km
- 20 25 ans de projets
- 22 Le Loto du patrimoine
- 26 Le programme Patrimoine et Tourisme local
- 28 Le programme Patrimoine Emploi
- 30 Le programme Patrimoine naturel et Biodiversité
- **34** Le chantier de Notre-Dame de Paris



- 37 Notre ingénierie financière
- 38 Notre accompagnement : le Portail du patrimoine
- 42 Les collectes de dons
- 45 Les legs, donations et assurances-vie
- 46 Le mécénat d'entreprise
- **54** Les aides publiques
- 60 Le label de la Fondation du patrimoine



Notre organisation

- **63** La gouvernance
- 65 Les fondations abritées
- 66 La Fondation en région
- 68 Nos délégations

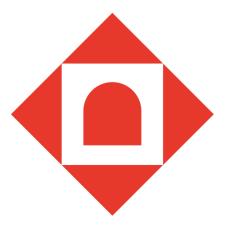


Premier acteur de la générosité en faveur du patrimoine, notre Fondation est le partenaire naturel des propriétaires, qu'ils soient des collectivités, des particuliers ou des associations, qui se mobilisent pour rendre la France plus belle.

Levier d'attractivité territoriale, de développement économique, et de cohésion sociale, le patrimoine nous accompagne dans toute sa diversité. Les actions de la Fondation en faveur du patrimoine bâti sont ainsi indissociables des paysages dans lesquels elles s'inscrivent, des emplois et du lien social qu'elles contribuent à créer.

Grâce au soutien des donateurs et de nos bénévoles partout en France, nous fédérons les énergies publiques et privées pour que notre patrimoine culturel devienne opportunité d'emploi, de dialogue, de découverte, d'éducation et de lien social. C'est ainsi que la friche industrielle devient médiathèque, l'ancienne prison devient école de photo, le mur d'enceinte devient chantier d'insertion.

Ces résultats sont d'abord le fruit de celles et ceux qui nous font confiance et nous soutiennent depuis 1996.



Nos missions

Sauvegarder

le patrimoine

La France peut s'enorgueillir d'un patrimoine d'une immense richesse et d'une extraordinaire diversité. Cadre de vie de nos villes et villages, il fait la beauté de notre pays et la fierté de nos concitoyens.

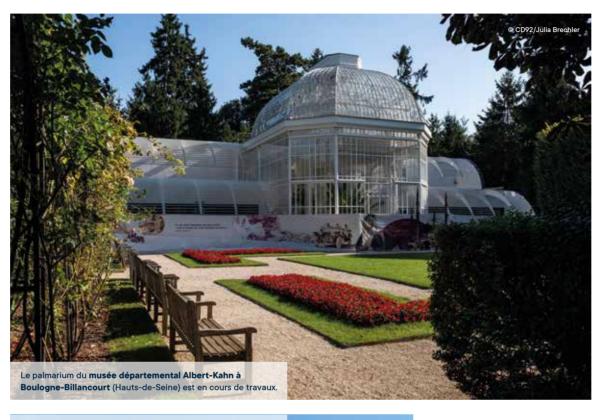
Développer l'économie locale

Partout où l'on restaure le patrimoine, on rouvre des cafés, des commerces, on fait revivre des centres-bourgs, des centresvilles. Intégré dans les paysages et les écosystèmes, le patrimoine est le garant d'un développement local durable.

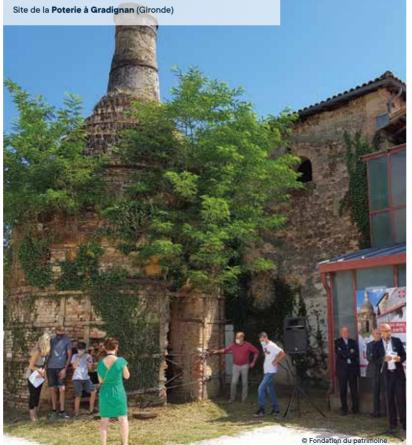
Permettre

l'accès à la culture pour tous

Le patrimoine, ce sont des lieux de culture et d'histoire à la portée de chacun, partout en France. Notre priorité est de réaffecter ces bâtiments porteurs d'histoire à de nouvelles fonctions notamment pour des équipements culturels au cœur des territoires.







Créer des emplois ...:

Les projets de restauration participent au maintien et à la création directe et indirecte d'emplois non délocalisables dans le secteur du bâtiment et du tourisme, ainsi qu'à la formation et à la transmission des savoir-faire de nos artisans.

Transmettre

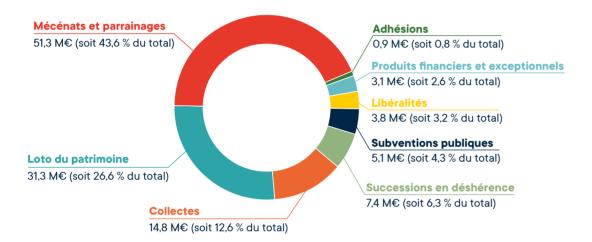
aux générations futures

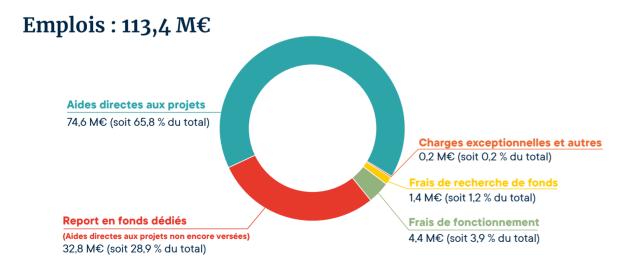
En préservant notre patrimoine, nous transmettons à nos enfants ce que nous avons reçu en héritage. Dans un monde en évolution constante, le patrimoine est un facteur de stabilité et d'identité heureuse.

Nos résultats 2021

Une collecte record de dons et de mécénats

Ressources: 117,7 M€



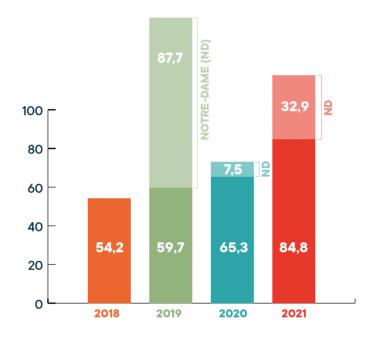


Source: comptes annuels

Pace à la crise sanitaire, la Fondation a su rebondir et ses résultats sont en nette progression sur l'ensemble de l'année. Les ressources de la Fondation ne cessent d'augmenter (+30 %), fortes d'une générosité renouvelée avec les collectes et le mécénat qui ont battu un record (+47 %).



Évolution des montants de travaux soutenus en 4 ans (en M€)







Notre impact économique



Favoriser l'attractivité économique locale et la création d'emplois durables

L'étude d'impact socio-économique des projets soutenus par la Fondation du patrimoine (2019) souligne l'importance des retombées économiques générées par les travaux de restauration patrimoniale. Les projets menés participent à la vitalité du tissu économique et social en créant des emplois, souvent non délocalisables et en préservant des savoir-faire rares. La Fondation contribue ainsi à soutenir près de 16 000 emplois directs, indirects et induits dans le secteur du tourisme, du bâtiment et d'autres activités économiques connexes chaque année.

La restauration patrimoniale n'est pas seulement un coût, c'est un formidable investissement! En valorisant le patrimoine du quotidien comme celui plus exceptionnel, elle a des répercussions directes sur le rayonnement et le développement touristique des territoires, vecteur de retombées économiques durables.



Restauration de la cathédrale de Dol-de-Bretagne (Ille-et-Vilaine





= 21€



de retombées économiques

Les retombées de l'action de la Fondation comprennent les emplois soutenus pendant la période de travaux et plus durablement avec notamment l'exploitation des sites.

Un exemple

Le voilier Toumelin (Martinique)

Un voilier pour développer le tourisme et dynamiser le territoire martiniquais

L'Association Martinique Voile d'Antan, grâce à l'aide financière de la Fondation du patrimoine, porte le projet de sauvegarde du voilier le Toumelin afin de promouvoir le tourisme en Martinique. Ce trois-mâts, inscrit monument historique, participera à la dynamisation de l'offre commerciale et touristique locale. Symbole de l'économie bleue, ce navire à utilisation commerciale contribuera à mettre en valeur les produits locaux, notamment lors de grandes manifestations nautiques. Il accueillera également des croisières entre les îles des Caraïbes.

Des travaux portés par un chantier d'insertion local

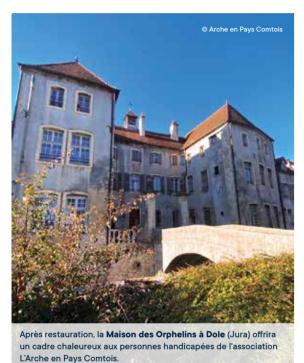
La restauration du voilier fait l'objet d'un atelierchantier d'insertion permettant l'acquisition de savoir-faire techniques de maintenance nautique qui répondent à un besoin local de formation. 18 salariés en insertion accompagnés ont travaillé pendant deux ans sur la rénovation.

Une fois rénové, ce bateau basé au Marin servira notamment de navire-école pour la formation des jeunes Martiniquais, en partenariat avec l'École de formation professionnelle maritime et aquacole. Il accueillera à son bord des élèves qui pourront valider leur diplôme.

salariés en insertion accompagnés pendant 2 ans



Notre impact social



Collecte de dons: plus de 37 000 € à ce jour



Fédérer et créer une dynamique participative

a Fondation, réelle interlocutrice de proximité, fédère les acteurs publics et privés autour de projets qui transmettent une identité, une culture et un héritage commun aux jeunes générations. Au-delà de sa dimension culturelle, le patrimoine rassemble les habitants d'un territoire, renforce la cohésion et la

solidarité dans une commune et favorise l'animation de la vie sociale des centres-bourgs. Sa réappropriation permet de créer une dynamique d'engagement sociétal. Sauvegarder le patrimoine, c'est également le réinventer en créant de nouveaux usages et services.

Prix Ouest France: 10 000 €

Un exemple

L'ancien presbytère de Quillebeuf-sur-Seine (Eure)



Un ancien presbytère réhabilité en 5 logements sociaux

a restauration de l'ancien presbytère de Quillebeuf-sur-Seine en Normandie, portée par l'Association Néologis, pour y héberger des logements sociaux est un symbole de réhabilitation sociale du patrimoine. Dans ce presbytère de 1830, inutilisé depuis 2014 et à proximité de l'église romane Notre-Dame-de-Bonport, 5 logements - deux au rez-de-chaussée et au 1er étage et un dans les combles - ont été créés pour des locataires à faible revenu et vivant jusqu'alors dans un appartement insalubre.

Inauguré en septembre 2021, le site offre plusieurs espaces partagés comme le jardin et une pièce commune, dont l'usage a été défini dans le cadre d'une concertation entre l'architecte et les futurs occupants.



Le soutien de la Fondation a valorisé le travail réalisé par l'architecte et les entreprises. C'est une reconnaissance de la valeur patrimoniale du projet.

André Fouché, Président de Néologis

des travaux réalisés par deux entreprises d'insertion du programme de travaux financé par la Fondation du patrimoine

Notre impact environnemental

Protéger nature et culture pour rendre la France plus belle

epuis sa création, la Fondation du patrimoine inscrit le développement durable au cœur de son action pour la restauration du patrimoine bâti, mais aussi pour la préservation de la nature et de la biodiversité autour des bâtiments.

converger les actions en faveur du patrimoine bâti et du patrimoine naturel pour embellir et rendre plus durable le cadre de vie des Français. Préserver le patrimoine favorise un aménagement du territoire

raisonné et durable. La rénovation des bâtiments existants limite l'extension urbaine, protège les surfaces agricoles et naturelles, contribue à un meilleur bilan carbone.

Le patrimoine bâti témoigne de l'histoire mais aussi des matériaux, savoir-faire et éléments naturels qui L'objectif de la Fondation du patrimoine est de faire l'entourent. Ainsi, les toits en lauze, en ardoise ou en chaume, les murs en tuffeau, en briques ou à colombages, les forêts de pins, d'oliviers ou de sapins sont autant d'éléments naturels ou utilisés pour le bâti qui témoignent de la diversité du patrimoine français.



Un exemple

Le Marais poitevin (Vendée)

e Marais poitevin est un symbole La des projets de préservation de la biodiversité soutenus par la Fondation du patrimoine. Grâce à son aide financière, le Parc naturel régional qui porte le projet a pu accélérer son action de préservation des alignements d'arbres têtards.

15 000 arbres replantés en 3 ans

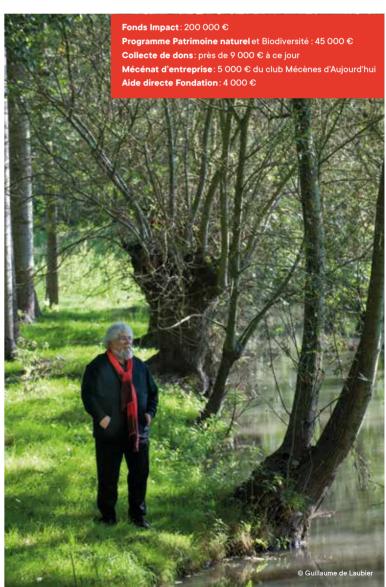
Le Parc naturel régional et la Fondation ont lancé une collecte de dons pour renouveler, diversifier la trame arborée et remplacer les arbres malades face au champignon de la chalarose. Les frênes, âgés de 75 à 175 ans, constituent plus de 95 % de cette trame. Ils assurent un rôle fondamental en retenant les berges de ces canaux façonnés par l'homme et qui constituent un réservoir de biodiversité.

Les travaux de plantation sont par ailleurs réalisés dans le cadre de chantiers d'insertion, permettant ainsi à des personnes éloignées de l'emploi de bénéficier d'un accompagnement socio-professionnel et de se former.



Si tous les habitants du Marais poitevin faisaient un don permettant de planter un arbre, ca représenterait des kilomètres de berge.

Pierre-Guy Perrier, Ancien Président du Parc naturel régional du Marais poitevin



Le Fonds Impact



Ce fonds, en partie alimenté par les successions en déshérence, permet d'accorder une aide significative à des projets à fort impact sur les territoires. En 2021, cinq projets ont été sélectionnés, pour leur qualité et leur exemplarité.

Impact **économique**

La restauration du manoir Saint-Hippolyte du Bout des Prés à Saint-Martin-de-la-Lieue (Calvados) permettra le maintien des activités sur le territoire de la coopérative agricole valorisant la vache normande qui y est implantée, ainsi que l'hébergement de son siège social (300 000 €).



Impact environnemental

Le futur rucher de l'ancien sémaphore de l'île de Groix (Morbihan) permettra de préserver l'espèce des abeilles noires en voie d'extinction (130 000 €).



Impact .. sécurité

L'église Saint-Barthélemy de Lamazière-Basse (Corrèze), doit bénéficier de toute urgence de travaux afin de pouvoir réouvrir au public après plus de 6 ans de fermeture pour des raisons de sécurité (170 000 €).



Impact social

Le château de Ginestous à Toulouse (Haute-Garonne) accueillera l'association Emmaüs et pourra héberger plus de 35 personnes en difficulté qui se réinscriront dans la vie sociale par leurs activités sur le site (300 000 €).

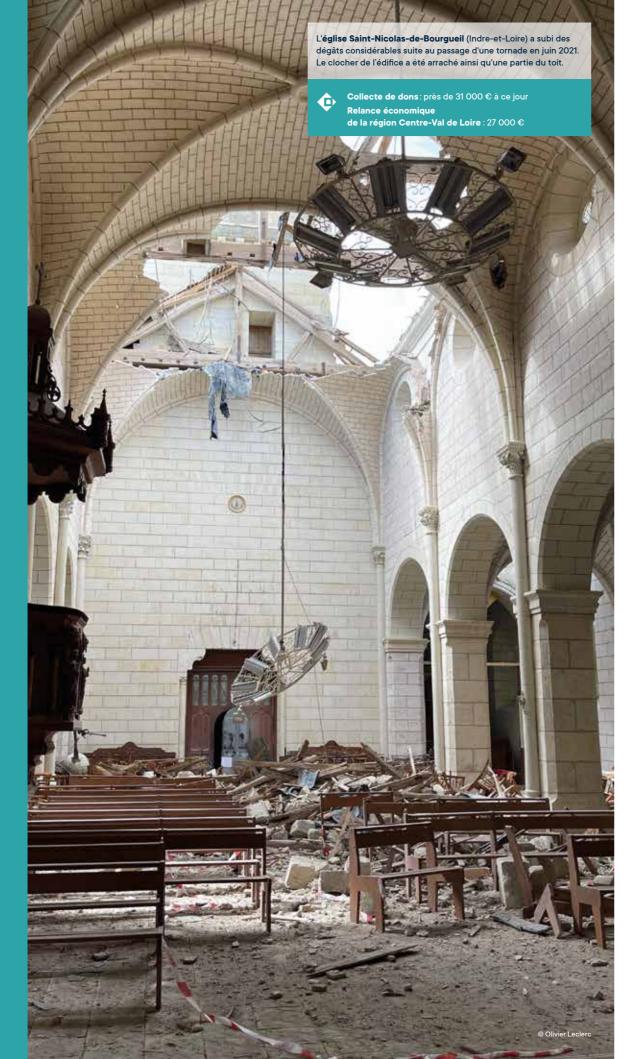


Coup • **de cœur**

La réhabilitation de la **salle du Jeu de Paume à Chinon** (Indre-et-Loire), site rare datant de la Renaissance, permettra d'organiser des tournois nationaux et internationaux de ce sport français à redécouvrir, ainsi que des manifestations culturelles (400 000 €).



02 Nos projets

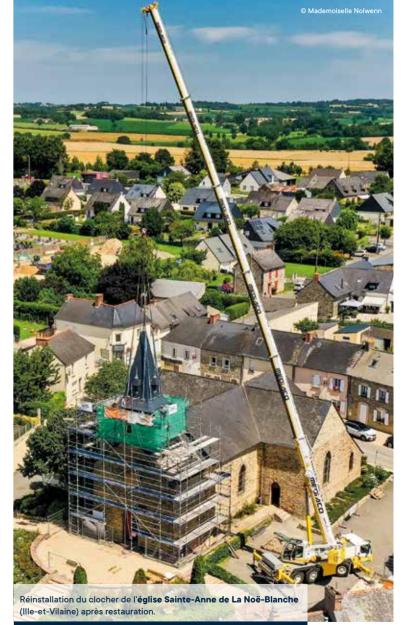


Un site restauré tous les 4 km

'objet social de la Fondation du patrimoine couvre toutes expressions du patrimoine national. Tous les types de bâtiments : musées, théâtres, demeures, lieux de culte, moulins, fabriques, fontaines, ouvrages d'art...Mais aussi le patrimoine non bâti comme les paysages, milieux naturels, espèces en danger, mobiliers, véhicules, savoir-faire et lieux de

Depuis 25 ans, la Fondation a soutenu 35 000 sites patrimoniaux. Si son action n'a cessé de s'élargir, elle garde comme priorité la sauvegarde du patrimoine rural, non protégé et en péril. Ainsi en 2021, 2 972 projets de patrimoine bâti ont été soutenus, dont 22 % d'églises rurales.

En 2021... de sites non protégés par l'État au titre des monuments historiques situés en zone rurale (communes de moins de 2 000 habitants)



Collecte de dons: près de 5 000 € à ce jour

25 ans

de projets

C'est grâce aux donateurs, bénévoles et aux maîtres d'ouvrage, tous passionnés de patrimoine, que celui-ci peut être sauvé.

La locomotivePacific 231 G 558

La locomotive Pacific 231 G 558 est rescapée de la casse et restaurée grâce à des passionnés et notamment



à Didier Mareuse. Ce donateur, depuis sa jeunesse, est tombé sous le charme de la puissance et de la mécanique des machines à vapeur. Par leur temps et par leurs dons, ils forment les maillons forts d'une restauration. C'est grâce à eux que des objets emblématiques reprennent vie, comme la Pacific 558 qui sera en tête de trains typiques du patrimoine vivant en 2022.

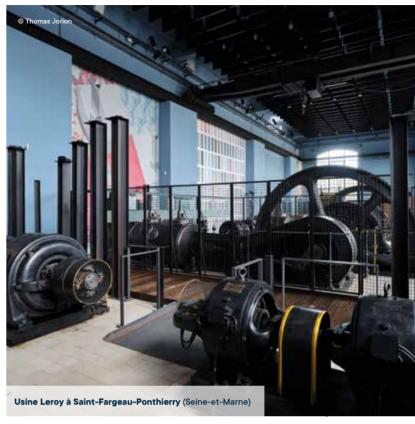
Le monastère de Lérins

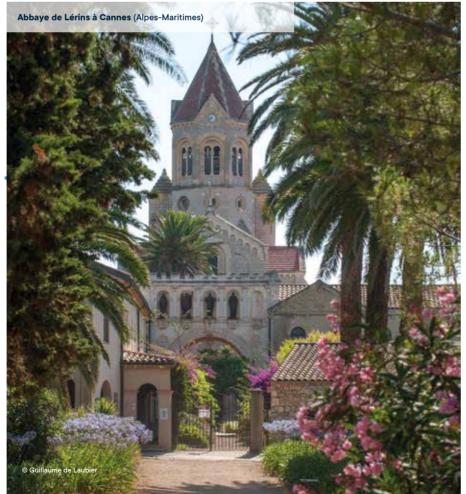
Déléguée régionale de la région PACA, Danielle Bellon est motivée depuis 1997 par la volonté de terminer les projets



et rouvrir les lieux. Elle a porté le projet de restauration de la tour du monastère de Lérins pendant des années. Aujourd'hui ouvert au public, ce monastère situé sur l'île de Lérins est entretenu par ses propriétaires, la congrégation cistercienne, qui poursuit une activité agricole sur la vigne et les oliviers.







L'usine Leroy

à Saint-Fargeau-Ponthierry

Usine familiale d'impression de papiers peints lancée au XIX^e siècle, l'usine Leroy ferme définitivement en 1982. Grâce à la mobilisation de la municipalité de Saint-Fargeau-Ponthierry, portée par le maire



Lionel Walker, l'usine est réhabilitée. Professeur passionné d'histoire, Lionel Walker conduit, au travers de quatre mandats, la reconversion de ce site en un centre culturel dénommé "Les 26 couleurs", en référence au système d'impression qui avait fait la renommée des Leroy.

Le Loto

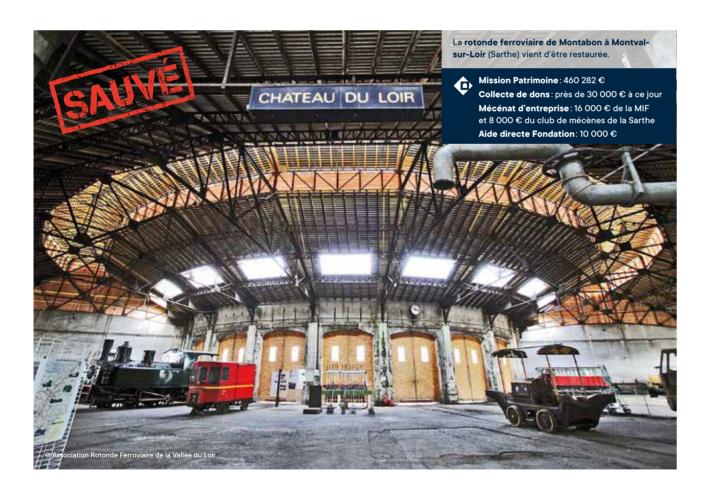
du patrimoine





vec 645 sites sélectionnés, dont 118 en 2021, la Mission Patrimoine portée par Stéphane Bern et soutenue par la Fondation du patrimoine a révélé l'intérêt du grand public et des médias pour la richesse et le potentiel d'attractivité du patrimoine local. En témoigne le succès du Loto du patrimoine de FDJ qui, depuis son lancement, a apporté plus de 100 millions d'euros. Quatre ans après le lancement de la Mission, les résultats sont concrets et aujourd'hui plus de la

moitié des projets sont d'ores et déjà sauvés : 221 chantiers sont en cours et 182 sont terminés Depuis la première édition de la Mission Patrimoine, ce sont 182 millions d'euros qui ont permis d'aider les travaux de restauration de l'ensemble des sites retenus depuis l'origine. Le renouvellement de la convention encadrant la Mission Patrimoine entre le ministère de la Culture, FDJ et la Fondation du patrimoine a acté le prolongement du partenariat jusqu'en 2024.



Pour notre petite commune, être sélectionné par la Mission Patrimoine est une belle manière d'insuffler une dynamique commerciale et économique. La Mission Patrimoine va aussi nous permettre de faire connaître davantage l'abbaye, de trouver des mécènes et de nouveaux donateurs.

Patricia Mimault, maire de L'Absie (Deux-Sèvres)

Merci

Merci aux partenaires et mécènes de la Mission Patrimoine

Ministère de la Culture

FDJ AXA France et bien sûr Stéphane Bern pour leur engagement.





Les travaux du pavillon sud du château de Meung-sur-Loire (Loiret) sont terminés et les façades ont retrouvé leurs

éclatantes couleurs d'origine



22 ♦ FONDATION DU PATRIMOINE FONDATION DU PATRIMOINE • 23



Le programme

Patrimoine et **Tourisme local**





Le patrimoine au service du développement touristique rural

🦵n 2021, Airbnb et la Fondation du Lapatrimoine ont conclu un partenariat permettant le lancement du programme "Patrimoine et Tourisme local" porté par la Fondation. L'objectif de ce programme est d'encourager et apporter un soutien financier à des projets de restauration, de préservation ou de sauvetage d'édifices ou de biens d'intérêt patrimonial qui ont pour dessein de favoriser et dynamiser le tourisme local en contribuant au développement de l'offre culturelle locale et de l'attractivité du territoire.

Ce programme permettra de soutenir jusqu'à 200 projets, dont une majorité de projets privés, monuments historiques ou ayant reçu le label de la Fondation patrimoine, qui participent à l'embellissement et la revitalisation des territoires ruraux et petites villes.







Chez Airbnb, nous avons la conviction que le tourisme durable peut contribuer à renforcer l'attractivité et la vie économique des territoires. Nous nous réjouissons que la



donation d'Airbnb auprès de la Fondation du patrimoine permette de soutenir la rénovation des monuments et lieux patrimoniaux dans les zones rurales françaises. Airbnb contribuera à travailler sur le long terme avec les territoires et tous les acteurs locaux pour revitaliser le tourisme patrimonial, en mettant en valeur la richesse et la diversité du patrimoine français auprès des visiteurs du monde entier.



Emmanuel Marill, Directeur Europe, Moyen-Orient & Afrique de Airbnb

26 ♦ FONDATION DU PATRIMOINE FONDATION DU PATRIMOINE • 27



Favoriser l'emploi et l'insertion grâce au patrimoine

e patrimoine est un réel levier d'emplois, de formation vers des métiers en tension et d'insertion socio-professionnelle. L'étude sur l'impact de la Fondation du patrimoine a permis d'estimer à près de 16 000 le nombre d'emplois créés ou maintenus sur une année grâce aux projets qu'elle soutient.

Plus de 900 personnes bénéficient chaque année de projets Fondation TotalEnergies d'insertion grâce aux partenaires et chantiers soutenus par la Fondation, notamment dans le cadre de son programme Patrimoine Emploi. En 2021, la Fondation du patrimoine a souhaité renforcer son soutien à l'association Union Rempart.

Merci

Ces partenaires nous accompagnent en finançant ou en mettant en œuvre des projets d'insertion et de formation :

Fondation d'entreprise FDJ Fonds de dotation Belle Main **Union Rempart Acta Vista**



Le programme

Patrimoine naturel et Biodiversité



e programme Patrimoine naturel et Biodiversité subventionne des projets de typologies très variées, allant de la restauration éco-responsable du bâti à la sauvegarde d'espaces naturels, en passant par la protection de la biodiversité au sein d'espaces aménagés comme les parcs et forêts, les jardins ou les potagers.

les mois et années à venir afin de consacrer des moyens plus importants pour participer aux efforts de transition écologique et énergétique.

La Fondation du patrimoine renforcera son action dans

Depuis 2009, plus de 300 projets de patrimoine naturel et de biodiversité ont été soutenus afin de participer à une meilleure préservation des paysages, des espaces naturels terrestres et maritimes et de l'ensemble de la faune et de la flore qui y vit. Pour mener à bien cette action importante, la Fondation du patrimoine s'appuie sur de nombreux partenaires et sur des mécènes dont **Primagaz** qui soutient le programme Patrimoine naturel et Biodiversité depuis 2019.

Les travaux réalisés dans la Réserve naturelle régionale de Tercisles-Bains (Landes) permettront le débroussaillage des secteurs

Programme Patrimoine naturel et Biodiversité: 25 000 €



Nos partenaires

Cette action en faveur du patrimoine naturel et de la biodiversité est accomplie en partenariat avec :

le Conservatoire du Littoral

les Conservatoires d'espaces naturels

la Fédération nationale des Parcs naturels

régionaux de France

la Fondation GoodPlanet

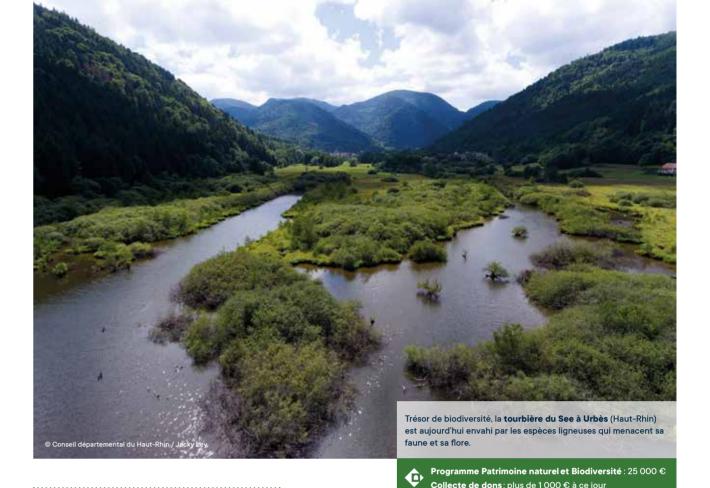
la Fondation de la mer

la Ligue pour la protection des oiseaux

le Museum national d'histoire naturelle

les Parcs naturels régionaux

les Réserves naturelles de France



Le prix pour

l'agrobiodiversité animale

Ce prix soutient des actions de préservation et de valorisation de races agricoles françaises à faible effectif, représentatives d'un patrimoine génétique unique.

Avec le soutien du ministère de l'Agriculture et grâce au mécénat de Ceva Santé Animale.

des prairies humides (Vendée) est engagée pour la sauvegarde

de sa population constituée de quelques 1 300 femelles. Elle a



Le chantier de Notre-Dame

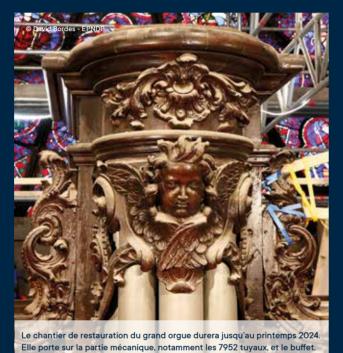
Après la sécurisation de Notre-Dame, la phase de réparation des dégâts de l'incendie est lancée.

ès le soir de l'incendie, la Fondation du patrimoine s'est mobilisée pour collecter des dons en faveur de la reconstruction de la cathédrale Notre-Dame de Paris. Ce sont ainsi plus de 236 000 donateurs particuliers, entreprises, associations et collectivités qui ont répondu à l'appel de la Fondation. Les sommes collectées - 232 M€ au total représentant deux tiers des dons en nombre et en volume hors la contribution des trois grandes fortunes françaises - ont été versées par ces donateurs à la Fondation ou ont fait l'objet de conventions conclues avec l'ensemble des mécènes.

Ces sommes sont destinées au financement du chantier de reconstruction de la cathédrale et seront appelées au fur et à mesure des besoins de l'Établissement public maître d'ouvrage. La phase d'urgence de sécurisation et de consolidation s'est achevée à la fin de l'été 2021. Pour financer ces opérations d'urgence, la Fondation du patrimoine a reversé à l'été 2019 44,9 M€ sur un budget total de 150 M€.

du patrimoine a d'ores et déjà reversé 9,5 M€ en 2021 et 15,8 M€ début 2022 pour ces opérations préparatoires dont le patrimoine national a tant besoin. conduites en 2021 et 2022 qui concernent la maîtrise d'œuvre, le nettoyage du plomb, les installations de La Fondation du patrimoine, bien qu'elle ne participe chantier et le grand orgue, pour un budget de 108 M€.

En confiance et en exigence vis-à-vis de l'État et de la limite des informations mises à sa disposition, pour l'Établissement public, la Fondation participe à ce projet pour qu'il soit une réussite exemplaire. Pour la première soient utilisés avec rigueur et précaution.



fois depuis bien longtemps en France, une collecte Avec la sécurisation de la cathédrale terminée, les efforts presqu'intégralement privée va financer l'intégralité ont pu se poursuivre sur la préparation du chantier de de la reconstruction d'un monument historique majeur réparation des conséquences de l'incendie. La Fondation appartenant à l'État. Cette situation inédite est un enjeu considérable pour l'avenir de la philanthropie

> pas à la gouvernance de l'Établissement public maître d'ouvrage, déploie ses meilleurs efforts, dans comprendre l'utilisation des fonds et demander qu'ils





auréat des rubans du Patrimoine, le château Perrier à Epernay (Marne) est devenu, après restauration, musée du vin de Champagne et d'archéologie régionale et contient une collection unique de 100 000 objets. Collecte de dons: plus de 235 000 € à ce jour Mécénat d'entreprise : et 60 000 € du club de mécènes de la Marne Aide directe Fondation: 45 000 €

Notre ingénierie financière

Sauver le patrimoine, c'est possible grâce à une mobilisation collective!

a Fondation du patrimoine déploie son ingénierie financière en accompagnant chaque projet pour trouver des financements complémentaires publics et privés: dons, mécénats, aides fiscales, subventions des collectivités, aides directes de la Fondation, Loto du patrimoine.

000 000 L'organisation d'une collecte de dons est l'outil premier de la Fondation : en effet, elle permet non seulement de drainer des fonds du grand public mais aussi de susciter un élan populaire en faveur du projet. Cela crée un effet d'entraînement pour motiver d'autres acteurs publics et privés à participer.

Les collectes de dons

permettent de recueillir des fonds auprès d'un large public (cf. pages 42-44).

FONDATION

PATRIMOINE

8

Les mécènes régionaux et clubs de mécènes

Des entreprises locales apportent leur soutien aux projets de la Fondation, dans le cadre de collectes de dons ou en rejoignant un club de mécènes (cf. pages 52-53).

Les mécènes nationaux

La Fondation propose aux grandes entreprises de soutenir des projets répondant à leurs valeurs (cf. pages 46-51).

Nos programmes thématiques

Les programmes Patrimoine Emploi, Patrimoine naturel et Biodiversité et Patrimoine et Tourisme local aident de nombreux projets (cf. pages 26-33).

Nos aides directes

Prélevées sur nos fonds propres, elles soutiennent des projets sélectionnés dans le cadre du Fonds Impact, récompensent les meilleures collectes de dons et financent les labels (cf. pages 54-55).

···· Le Loto du patrimoine

finance la restauration des projets sélectionnés dans le cadre de la Mission Patrimoine (cf. pages 22-25).

···· Les labels

aident les propriétaires privés à réaliser leurs travaux de restauration (cf pages 60-61).

Les partenariats avec des collectivités territoriales

Des conseils régionaux et départementaux, intercommunalités et communes apportent des subventions aux projets de la Fondation (cf. page 57).

Les prix et concours

La Fondation soutient et organise plusieurs prix et concours afin de récompenser des initiatives exemplaires (cf. pages 31, 43).

Notre accompagnement



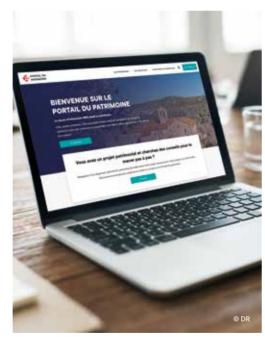


www.portailpatrimoine.fr

Fondation du patrimoine renforce sa mission d'accompagnement des propriétaires avec le lancement du Portail du patrimoine, plateforme d'information au service de la réussite des projets de restauration et de valorisation du patrimoine.

Réalisé grâce au soutien du ministère de la Culture et du ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires, il aborde l'ensemble des étapes d'un projet grâce à des guides pratiques, des vidéos inspirantes et des dossiers thématiques.

De nombreux autres partenaires contribuent au développement de ces contenus : la Cité de l'architecture et du patrimoine, l'Agence nationale de la cohésion des territoires, notamment au titre du programme "Petites villes de demain", la Fédération nationale des CAUE, l'association Petites Cités de Caractère, l'École d'Avignon, l'Union Rempart, ActaVista, SMABTP, Réinventer le patrimoine, Maisons Paysannes de France.

















Des témoignages de propriétaires

Des vidéos décryptages Des guides pratiques

Des dossiers thématiques

Des chiffres-clés listes



Une collectivité seule est parfois un peu démunie [...], il ne faut pas hésiter à s'entourer de partenaires, des autres collectivités, des CAUE, de la Fondation du patrimoine, de l'architecte des bâtiments de France afin que tous ces projets puissent débuter une nouvelle vie dans de bonnes conditions. Dans cette démarche, les contenus du Portail du patrimoine sont des alliés précieux.

Benoît Lauriou, Maire de Pont-Croix



38 ♦ FONDATION DU PATRIMOINE FONDATION DU PATRIMOINE • 39

Nos garanties

pour les donateurs



Une sécurité dans la gestion des fonds

La Fondation du patrimoine est soumise aux contrôles de ses commissaires aux comptes et de la Cour des comptes.



Un contrôle de la qualité architecturale

Chaque projet fait l'objet d'une instruction approfondie et d'un suivi. Les dons collectés sont reversés à la fin des travaux, une fois leur qualité et leur conformité vérifiées en concertation avec les ABF et les CAUE.



Des réductions d'impôts

66 % pour l'impôt sur le revenu;

75 % pour l'impôt sur la fortune immobilière ;

60 % pour l'impôt sur les sociétés.



Des frais de gestion faibles

94~% des dons aux travaux et seulement 6~% au suivi administratif et au fonctionnement.



pour les propriétaires



Notre proximité

21 délégations régionales pour vous rencontrer et vous accompagner dans votre projet.



Des aides financières complémentaires

Nous pouvons attribuer des aides complémentaires grâce à notre réseau de mécènes et de partenaires.



Notre reconnaissance d'utilité publique

qui nous permet d'émettre des reçus fiscaux.



Un allègement des tâches administratives

Nous traitons les dons, remercions les donateurs et leur adressons leurs reçus



Un accompagnement personnalisé

dans l'organisation et le bon déroulement de la collecte de fonds.



Des donateurs confiants

qui soutiennent des projets de qualité, en toute transparence.



Notre notoriété et nos 25 ans d'expérience

Nous sommes l'organisme privé qui mobilise le plus de mécénat en France en faveur du patrimoine.

Les collectes de dons



Plus sur portailpatrimoine.f

patrimoine depuis plus de 20 ans, le mécénat populaire, ou financement participatif au travers de collectes de dons, aide à compléter les tours de table, représentant en moyenne 11 % du plan de financement d'un projet. Au-delà des fonds mobilisés, les animations organisées à l'occasion des campagnes de dons sont l'occasion de réunir et de fédérer les communautés : habitants, nouveaux arrivants, touristes et acteurs économiques locaux. Des moments de convivialité et de partage, et une mobilisation locale qui vient soutenir l'engagement et les efforts des propriétaires des lieux.

Après une période d'activité impactée par la crise sanitaire, durant laquelle de nombreux événements ont été annulés, les collectes de dons ont bénéficié d'un rebond d'activité permettant de récolter 15,4 M€ en 2021, soit 31 % de plus qu'en 2020. Des collectes exemplaires qui se rapprochent des résultats de 2019 (16,1 M€), année record en termes de collecte grand public.

Collecte de dons:

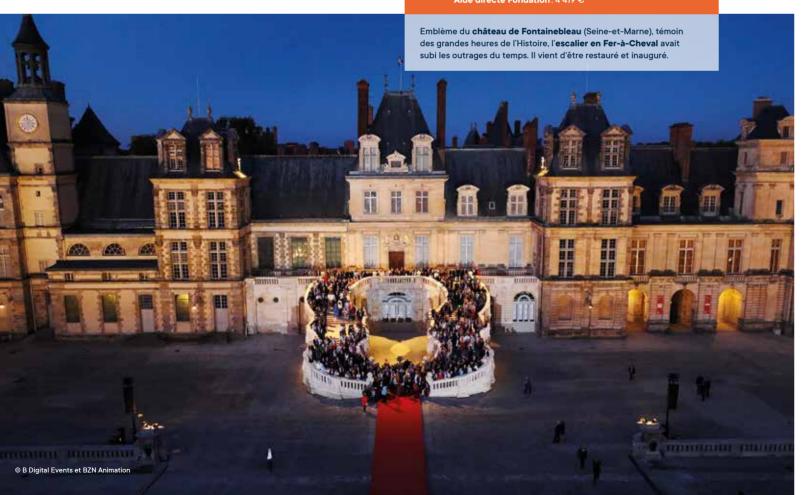
près de 220 000 € à ce jour

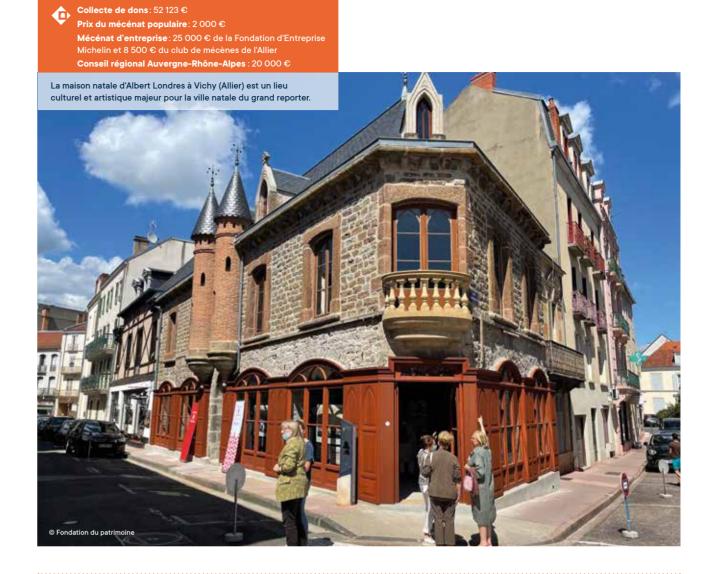
Legs : 73 467 €

Mécénat d'entreprise:

200 000 € de la Fondation TotalEnergies

Aide directe Fondation: 4 419 €

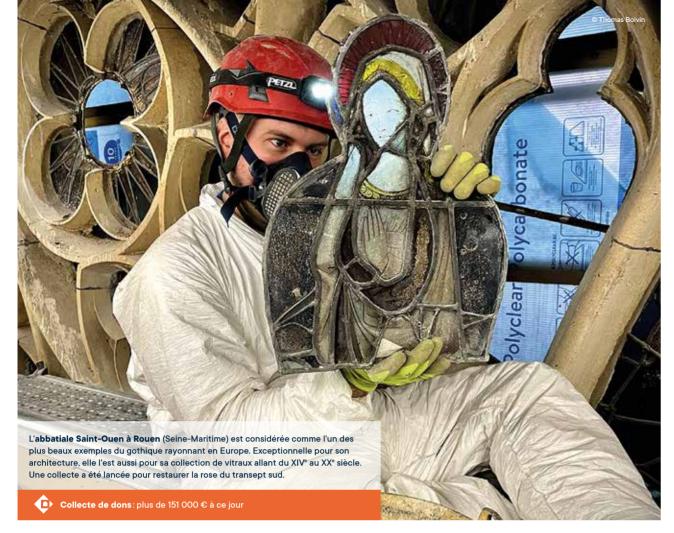




Le prix du **mécénat populaire**

Les "Prix du mécénat populaire" récompensent les communes et les associations ayant mobilisé de façon exemplaire la population et le tissu économique local en faveur d'un projet de sauvegarde du patrimoine. En 2021, la Fondation du patrimoine a décerné ces prix à la commune du Fréty (Ardennes) pour la restauration de l'église de Saint-Gorgon (63 habitants et près de 39 000 € collectés), à la commune de Thoré-la-Rochette (Loir-et-Cher) pour la restauration de l'église Saint-Denis (plus de 60 000 €) et à la commune de Vichy (Allier) pour la restauration de la maison natale d'Albert Londres. Pour la seconde année consécutive, la mention spéciale "Prix du public" permettait aux communautés Facebook de voter pour un 4ème projet lauréat. Cette mention a été décernée à l'association Les amis du Spitzberg à Dabo (Moselle) qui a collecté plus de 140 dons au profit de la restauration de la maison forestière du Spitzberg (plus de 34 000 €).

Avec le soutien de Profine France



Un don pour restaurer un patrimoine, c'est accompagner un projet, porter un regard attendri sur ce qu'il fut et lui redonner une nouvelle vie.

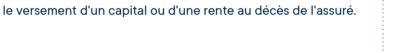
> Claude B., Fidèle donateur en Occitanie-Méditerranée



Les legs, donations et assurances-vie

e patrimoine est cette part de l'héritage que nous choisissons La Fondation du patrimoine offre aux testateurs la possibilité de s'ancrer dans l'histoire, en sauvant notre patrimoine commun pour les générations futures.

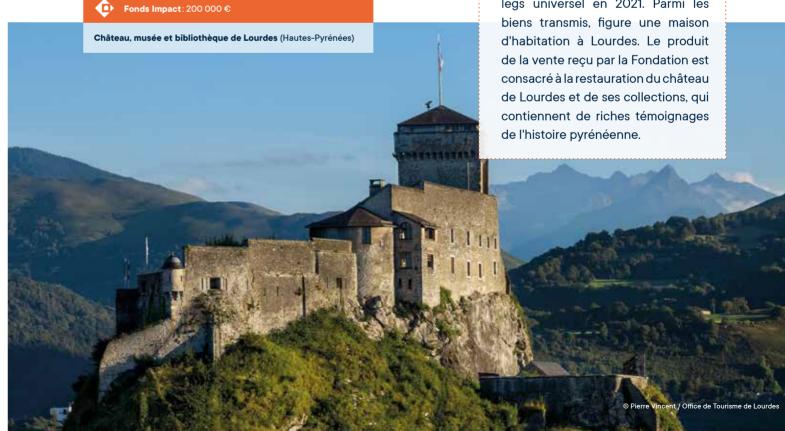
- ▶ Exonérée de droits de sucession ou de donation, la Fondation du patrimoine dispose de la totalité du montant du legs ou de la donation pour l'exercice de sa mission de sauvegarde du patrimoine national
- ▶ Un don sur succession, de biens reçus en héritage dans l'année, permet au donateur de réduire ses droits de succession.
- ▶ Souscrire une **assurance-vie** au profit de la Fondation garantit



En 2021... 3,8 M€ montant apporté par les legs, donations et assurances-vie

L'exemple d'un legs à Lourdes

La Fondation du patrimoine a notamment été bénéficiaire d'un legs universel en 2021. Parmi les biens transmis, figure une maison d'habitation à Lourdes. Le produit de la vente reçu par la Fondation est consacré à la restauration du château de Lourdes et de ses collections, qui contiennent de riches témoignages de l'histoire pyrénéenne.



Le mécénat d'entreprise



Plus sur portailpatrimoine.

a Fondation du patrimoine mobilise le mécénat de plusieurs milliers d'entreprises de toutes tailles et de secteurs économiques variés. Celles-ci consacrent dans le cadre de leur politique de RSE (responsabilité sociétale des entreprises) une partie de la valeur économique qu'elles ont créée à des projets locaux, durables et de qualité, identifiés et suivis par la Fondation du patrimoine.

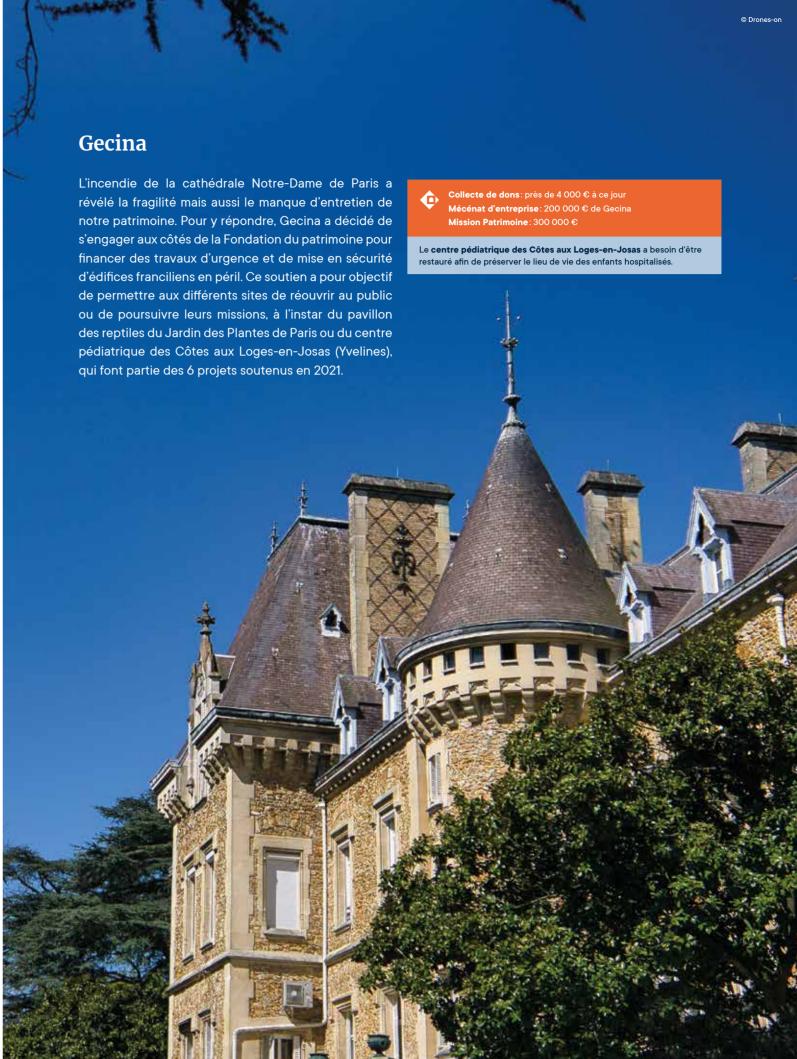
Fondation TotalEnergies

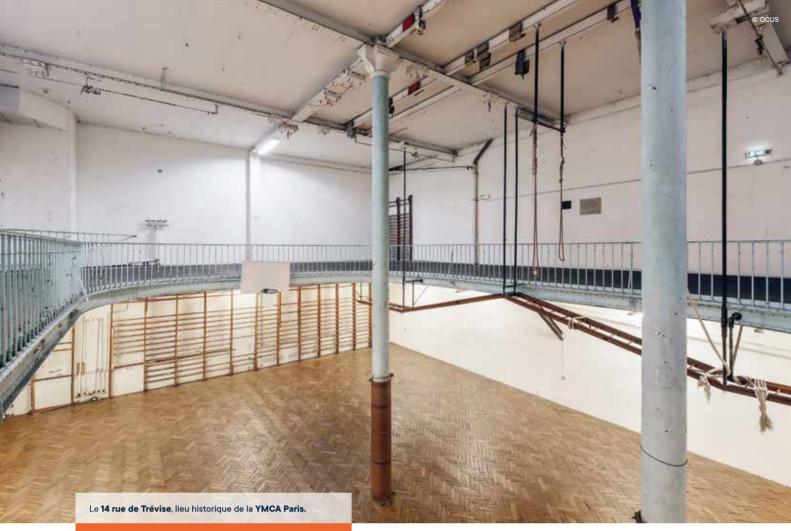
Depuis 2006, la Fondation TotalEnergies est engagée auprès de la Fondation du patrimoine pour soutenir des projets de patrimoine, dans les territoires d'implantation du Groupe, qui placent la jeunesse, l'emploi, la formation professionnelle et l'insertion au cœur de leurs priorités. En 2021, ce partenariat a été renouvelé pour trois ans et dix nouveaux sites ont bénéficié d'un soutien, parmi

lesquels le fort Cigogne à Fouesnant (Finistère), les anciennes écuries de Richelieu à Gennevilliers (Hauts-de-Seine) ou encore le Domaine de Vaudry-Fontaine (Pas-de-Calais).

Collecte de dons: près de 20 000 € à ce jour
Mécénat d'entreprise: 150 000 € de la Fondation TotalEnergies
Mission Patrimoine: 152 000 €
Legs: 40 000 €







Collecte de dons: plus de 13 000 € à ce jour Mécénat d'entreprise: 1 260 000 € de FDJ

FDJ & la fondation d'entreprise FDJ

FDJ et sa fondation d'entreprise apportent leur soutien à la Mission Patrimoine (cf. pages 22-25) depuis 2018.

En 2021, FDJ a souhaité prolonger son engagement auprès de la Fondation du patrimoine jusqu'en 2024, pour un montant de deux millions d'euros. Pour sa part, la Fondation FDJ apportera une dotation annuelle de 200 000 euros en 2021 et en 2022. Celle-ci sera dévolue aux dispositifs d'insertion sociale et professionnelle qui seront déployés sur les chantiers des sites sélectionnés. FDJ et la Fondation d'entreprise FDJ choisiront des projets spécifiques qui viendront compléter la liste des sites sélectionnés dans le cadre de la Mission Patrimoine.

Le YMCA de Paris

Le 14 rue de Trévise, siège de la YMCA Paris, inscrit monument historique, comprend un foyer pour les jeunes étudiants ou travailleurs qui viennent s'installer à Paris, ainsi que diverses activités culturelles et sportives. Il abrite le plus vieux terrain de basket au monde, construit en 1893 grâce à la générosité de mécènes français, anglais et américains. La restauration permettra au bâtiment, fragilisé par le temps, de retrouver sa dimension sociale au service de tous les habitants du quartier.

Le Groupe Dassault

Le Groupe Dassault et la Fondation du patrimoine ont conclu en 2021 un partenariat pour une durée de dix ans afin de soutenir la sauvegarde de trésors de notre patrimoine à travers la France. Grâce à ce mécénat, le Groupe Dassault souhaite mettre en lumière les personnalités de l'histoire de France et faciliter l'accès du plus large public aux sites qui en portent la mémoire.

Nous, les Français, sommes très attachés à notre patrimoine. C'est un trait d'union avec notre histoire, un lien social qui se perpétue, des lieux qui nous rassemblent en dépassant nos différences. Sauver et donner pour le patrimoine c'est plus



que transmettre notre héritage aux générations suivantes, c'est perpétuer cette possibilité de symbiose collective et nous donner une chance de réussir notre futur en commun. Il n'y a pas de progrès sans mémoire.

Chaque monument préserve la mémoire de notre histoire, des événements et personnages illustres qui l'ont érigé et qui, tous ensemble, ont façonné notre culture et nos valeurs. Le patrimoine nous aide à constituer notre identité collective, c'est un témoignage des siècles. Il embellit le quotidien, se partage, raconte une histoire, notre histoire et celle de ceux qui nous ont précédés.

Ainsi nous sommes très heureux avec mes frères de pouvoir contribuer aux côtés de la Fondation du patrimoine à la restauration de bâtiments historiques grâce à la dotation de 50 millions d'euros appelée "Dassault Histoire et Patrimoine" que nous avons mise en place.

Pourquoi avoir choisi la Fondation du patrimoine comme l'un de nos trois partenaires ?

- parce qu'en 25 ans, la Fondation et ses partenaires ont permis la sauvegarde d'environ 35 000 sites en France ;
- parce que la Fondation s'intéresse à tout type de monuments, ponts, lavoirs, monastères... et entraîne une armée de bénévoles dans son sillage;
- parce qu'elle irrigue tout le territoire français et maîtrise l'ensemble du cycle de restauration.

Toutes ces valeurs et ces réalisations résonnent avec les valeurs de notre Groupe dont les hommes et les femmes sont au cœur, animés par la passion, l'excellence et le désir d'entreprendre.

Marie-Hélène Habert,
Présidente du Conseil de surveillance et directrice de la
communication et du mécénat du Groupe Dassault



La <mark>maison natale de Jean de La Fontaine à Château-Thierry</mark> (Aisne), devenue musée, doit être restaurée et aménagée.

Collecte de dons: près de 19 000 € à ce jour

Mécénat d'entreprise: 281 000 € de Dassault Histoire et Patrimoine

Aide directe Fondation: 15 000 €





Airbnb

La Fondation du patrimoine a lancé son programme "Patrimoine et Tourisme local" grâce au don de Airbnb. Ce programme triennal valorise le patrimoine architectural, culturel, ou historique des territoires, en faveur du tourisme (cf. pages 26-27).

AXA France

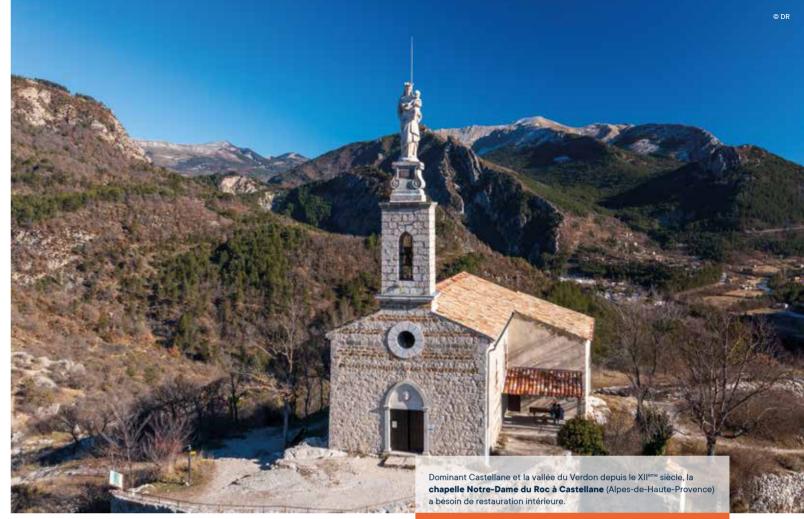
Axa France s'est engagé en 2019 aux côtés de la Fondation du patrimoine en faveur de la Mission Patrimoine et soutient chaque année 5 projets départementaux, en s'appuyant sur le choix des collaborateurs, des réseaux d'agents et des clients.

AG2R LA MONDIALE

AG2R LA MONDIALE a souhaité s'impliquer,

aux côtés de la Fondation du patrimoine, pour la préservation du patrimoine bâti de proximité. Grâce à ce mécène, la Fondation du patrimoine a pu récompenser et encourager neuf projets ouverts aux dons en 2021, parmi lesquels le château de Meung-sur-Loire (Loiret) ou l'église Saint-Tugdual à Saint-Pabu (Finistère).





Collecte de dons: plus de 36 000 € à ce jour **Mécénat d'entreprise**: 20 000 € de KparK Aide directe Fondation: 19 000 €

KparK

Nouveau mécène de la Fondation du patrimoine en 2021, KparK s'engage aux côtés de la Fondation du patrimoine au travers d'une opération de produitpartage. Ce mécénat permet de soutenir six projets de restauration du patrimoine de proximité de nos régions.

SMABTP

En 2021, pour la troisième année du partenariat, SMABTP a soutenu deux projets : la bibliothèque d'histoire de la Touraine (Indre-et-Loire) et l'église Saint-Martin à Mareil-le-Guyon (Yvelines).

Primagaz

Le partenariat entre la Fondation du patrimoine et Primagaz permet de soutenir chaque année deux projets de restauration de patrimoine bâti, dans une démarche visant à améliorer le cadre de vie et l'attractivité des territoires ruraux.

Primagaz soutient également le programme Patrimoine naturel et Biodiversité de la Fondation du patrimoine.

Merci également à nos mécènes du patrimoine des transports:

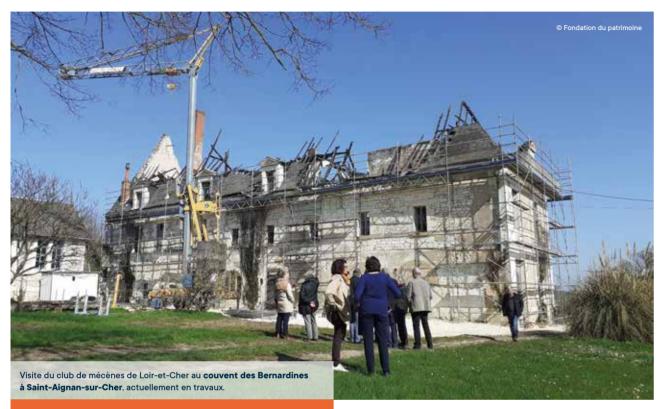
la MIF

Motul

50 ♦ FONDATION DU PATRIMOINE FONDATION DU PATRIMOINE • 51

Le mécénat régional

et clubs de mécènes



Collecte de dons: près de 16 000 € à ce jour

Mécénat d'entreprise: 15 000 € du club de mécènes de Loir-et-Cher

Mission Patrimoine: 300 000 €

En 2021, plus de 1 500 entreprises de tailles très variées ont apporté localement leur soutien à la Fondation du patrimoine : parmi celles-ci, Bodet, 6ème Sens mécénat, la banque Nuger, la maison Burtin et la Fondation d'Entreprise Michelin. Qu'elles soient ici chaleureusement remerciées pour leur participation à nos projets.

D'autres entreprises ont décidé de mutualiser leur mécénat en rejoignant notre réseau de **clubs de mécènes** de la Fondation du patrimoine. Au sein des clubs, les entreprises, pour l'essentiel des TPE et PME locales, se réunissent une à plusieurs fois par an pour choisir les projets à soutenir.

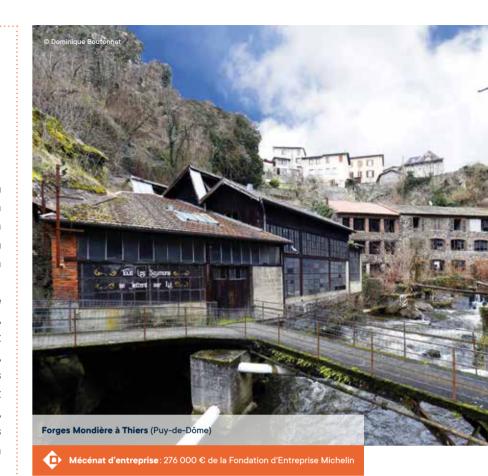
Toute entreprise, quelle que soit sa taille ou son secteur d'activité, peut rejoindre la famille des entreprises amies du patrimoine pour soutenir son territoire et participer à sa mise en valeur.



Le mécénat de la Fondation d'Entreprise Michelin

Depuis sa création en 2014, la Fondation d'Entreprise Michelin accompagne l'action de la Fondation du patrimoine en Auvergne dans la continuité de son engagement en tant que mécène fondateur.

Neuf projets de protection et de valorisation du patrimoine local, représentants 9 M€ de travaux, ont déjà bénéficié de son soutien. En 2021, ce sont les forges Mondière à Thiers qui ont été retenues. La commune veut faire de cette ancienne coutellerie, fermée en 1984, inscrite au titre des monuments historiques en 2022, un lieu dédié au savoir-faire coutellier.



Le mécénat d'InVivo Foundation

InVivo Foundation s'engage aux côtés de la Fondation du patrimoine dans le département des Deux-Sèvres, afin de soutenir la plantation de haies. Ces corridors écologiques sont implantés principalement sur des espaces agricoles dédiés à l'élevage ou aux cultures céréalières. Ils représentent un enjeu agricole et une opportunité pour la biodiversité, la neutralité carbone et la qualité des sols. Créé en 2016 par le groupe InVivo, ce fonds a pour mission d'éclairer des futurs possibles pour les générations à venir.



Les aides publiques

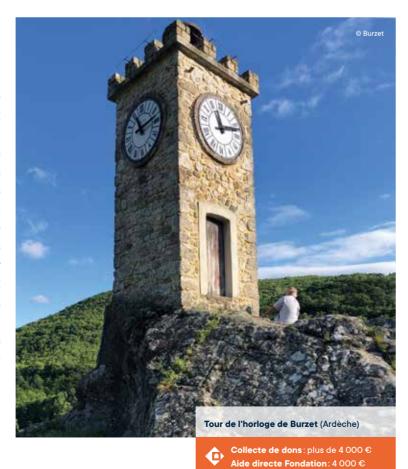
L'État participe chaque année de manière importante au soutien des interventions de la Fondation du patrimoine en faveur du patrimoine rural et non protégé. Grâce au ministère de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique, au ministère de la Culture et au ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires, la Fondation du patrimoine bénéficie de plusieurs moyens d'actions : successions en déshérence, produit des jeux Mission Patrimoine de FDJ, réductions d'impôt pour ses donateurs et mécènes, déductions fiscales accordées aux labels ou encore subventions dans le cadre de partenariats nationaux.

Les successions en déshérence gérées par les domaines



I s'agit des successions dont les actifs, en L'absence d'héritiers et après avoir honoré les créanciers du défunt, reviennent à l'État à la suite d'une procédure de liquidation des créances gérée par les agents des domaines (Direction Nationale d'Interventions Domaniales). Grâce à leur travail, 75 % des actifs sont ensuite reversés à la Fondation du patrimoine. L'apport de l'État représente 7,4 M€ en 2021. Ces sommes sont utilisées par la Fondation du patrimoine pour abonder des projets de restauration et pour financer son fonctionnement interne. Grâce à ces fonds, la Fondation peut notamment récompenser les collectes les plus dynamiques et financer les projets du Fonds Impact (cf. pages 16 et 17).

Pour plus d'informations : www.impots.gouv.fr/successions-vacantes



La contribution financière de la

Direction générale des Finances publiques à la Fondation du patrimoine

Interview de Jérôme Fournel, Directeur général des Finances publiques

▶ Quelle est l'origine de cette contribution financière ?

C'est la loi qui prévoit que 75 % du produit des successions en déshérence est versé à la Fondation du patrimoine, soit 7,4 M€ en 2021.

▶ En quoi consiste les successions en déshérence ?

Les services des finances publiques administrent les successions vacantes. En cas de succession excédentaire les fonds sont consignés dans l'attente de leur versement au budget de l'État. L'État peut décider d'anticiper la prescription en actionnant la procédure de déshérence.

▶ Comment voyez-vous évoluer votre rôle auprès de la Fondation ?

Je souhaite un renforcement du partenariat en valorisant encore davantage la contribution de la DGFiP à la préservation du patrimoine qui est une vraie fierté pour ses agents.



L'engagement fort

de l'État monégasque

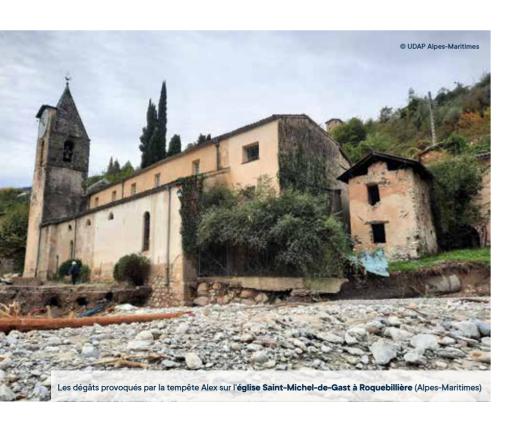
Soutenir le patrimoine des vallées des Alpes-Maritimes touchées par la tempête Alex

En 2021, Monaco fait un don exceptionnel à la d'un million d'euros permettant le financement de chantiers de restauration dans plus d'une douzaine de restauration du patrimoine des vallées sinistrées par la tempête du 2 octobre 2020.

S.A.S. le Prince Albert II et l'Etat monégasque ont souhaité témoigner de leur solidarité avec les habitants des vallées touchées par la tempête Alex en participant à la reconstruction du patrimoine et des infrastructures de nombreuses communes.

Grâce à ce don exceptionnel, chacune des vallées de la Roya, de la Vésubie et de la Tinée recevra une dotation

Plus de 30 projets ont été présélectionnés par le préfet délégué en charge de la reconstruction des vallées avec les équipes de la Fondation. Ils sont le reflet de la richesse patrimoniale de ces vallées : ouvrages anciens liés à l'eau comme des moulins ou des ponts, églises baroques typiques de l'arrière-pays niçois ou bien encore éléments remarquables du patrimoine naturel et paysager comme les sentiers historiques ou des





Les collectivités territoriales







a Fondation du patrimoine est un partenaire essentiel des Lollectivités, en particulier les communes et intercommunalités, qui ont en charge la gestion du patrimoine qu'il soit protégé ou nonprotégé par l'État. Elle associe à ses projets les conseils régionaux et départementaux qui souhaitent valoriser le patrimoine de pays. Ces partenariats permettent par exemple de soutenir l'octroi des labels de la Fondation du patrimoine, de récompenser les collectes de dons les plus dynamiques ou encore de focaliser les moyens sur des territoires de revitalisation ou des patrimoines typiques à sauvegarder (lauzes, chaumes, etc.).

Les fonds façades

en Bourgogne-Franche-Comté

Dans le cadre d'un partenariat avec la communaut é de communes du Jovinien, la Ville de Joigny, labellisée Petite ville de demain, et la Fondation du patrimoine, un fonds-façades a été créé en 2021. Initiative de la délégation Bourgogne Franche-Comté, ces fonds-façades permettent à des propriétaires souhaitant réaliser des travaux de bénéficier de financements pouvant dépasser 50 % du montant des travaux, outre la déduction fiscale associée au label de la Fondation. À ce jour, plus de 15 chantiers ont été soutenus pour 230 000 € de travaux.

56 ◆ FONDATION DU PATRIMOINE FONDATION DU PATRIMOINE • 57

La revitalisation des

"Petites villes de demain"

Soutenir l'attractivité des communes





La Fondation du patrimoine est partenaire du programme "Petites villes de demain" (PVD) de l'Agence nationale de la cohésion des territoires afin d'aider les communes du programme dans leur projet de revitalisation. Grâce à une subvention du ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires et des relations avec les collectivités territoriales, la subvention accordée aux 101 labels de la Fondation du patrimoine octroyés dans les communes du programme PVD a été portée à 20 %.

Par ailleurs, parmi les dix communes où un prix "Engagés pour le patrimoine" a été délivré en 2021, sept appartiennent au programme "Petites villes de demain".

Le prix "Engagés pour le patrimoine"

Créé en 2021 avec le ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires et le ministère de la Culture, le prix "Engagés pour le patrimoine" abonde à hauteur de 100 000 € des projets patrimoniaux vecteurs de cohésion et de revitalisation des territoires ruraux. L'engagement d'élus en faveur du patrimoine est ainsi récompensé!



Prix "Engagés pour le patrimoine": 100 000 €

Collecte de dons: plus de 16 000 €





Collecte de dons: près de 2 000 €

Mécénat d'entreprise: 3 000 € du club de mécènes Armagnac Gers Baïse

Programme "Petites villes de demain": 7 159 €

Programme "Petites villes de demain": / 159 €

58 ♦ FONDATION DU PATRIMOINE

FONDATION DU PATRIMOINE

Le label de la Fondation du patrimoine

Prévu à l'article L.143-2 du code du patrimoine, le label de la Fondation du patrimoine reconnaît l'intérêt patrimonial d'un immeuble appartenant à un propriétaire privé, non protégé au titre des monuments historiques. Il atteste de la qualité d'un immeuble ou d'un site et des travaux qui y sont prévus, réalisés dans les règles de l'art afin d'en préserver ou restituer l'authenticité.

Le label est aussi un outil financier, porte d'entrée pour **quatre types d'aides** à la restauration du patrimoine non protégé afin d'aider les propriétaires à financer le coût de ces restaurations de qualité. La loi du 30 juillet 2020, qui élargit le champ d'application de l'outil et permet la labellisation de nouvelles typologies de patrimoine, participe notamment au plan de relance économique.

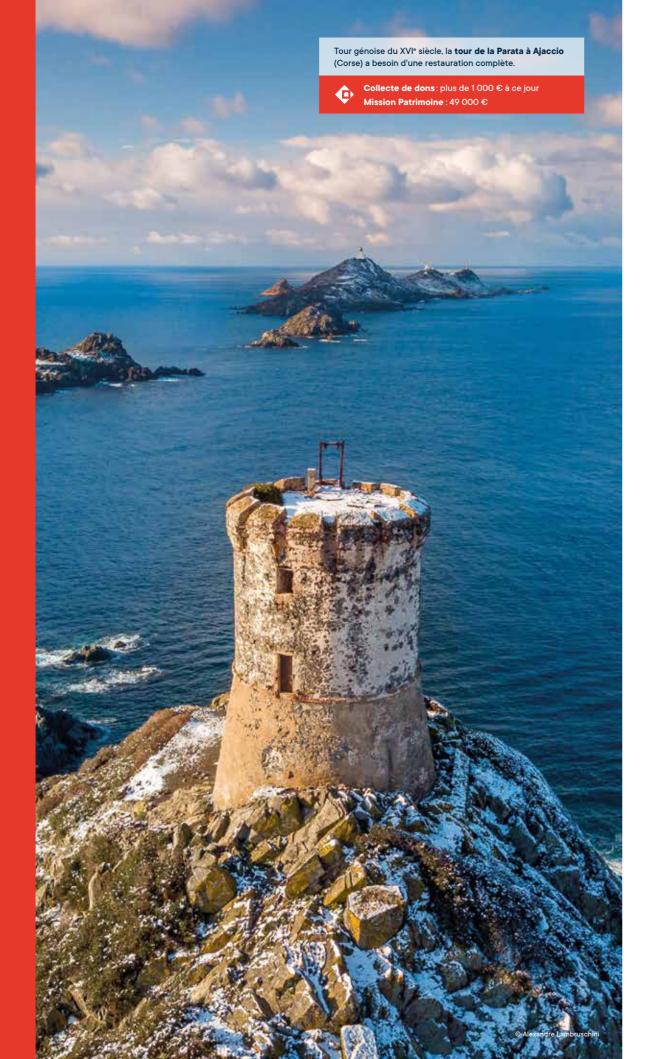
L'octroi du label de la Fondation concerne les immeubles bâtis ou non-bâtis (parcs et jardins) :

- ▶ situés dans les zones rurales, bourgs et petites villes de moins de 20 000 habitants ;
- **OU** situés en Site Patrimonial Remarquable (SPR);
- ► OU situés en site classé au titre du code de l'environnement;
- **OU** non-habitables caractéristiques du patrimoine rural (sans restrictions géographiques).

Les immeubles doivent être visibles de la voie publique ou rendus accessibles au public.







La gouvernance

Le Bureau assiste le Président dans ses missions



Guillaume Poitrinal Président



Bertrand de Feydeau Jean-Louis Chaussade Vice-Président



Vice-Président



Bernhardt Eichner Trésorier



Secrétaire

Le conseil d'administration

délibère des orientations et vote le budget

Représentants des entreprises fondatrices

Loïc Armand Nathalie Bazoche **Danielle Bellon Guillaume Courault Bernhardt Eichner** Bertrand de Feydeau Éric Jourde Éléonore Ladreit de Lacharrière **Catherine Langlois Philippe Legrez** Véronique Le Livec **Mathias Vicherat**

Représentants des institutions

Jean-Pierre Cubertafon Vincent Éblé Michel Guégan **Catherine Morin-Desailly Dominique Vérien**

Personnalités qualifiées

Jean-Louis Chaussade **Alain-Charles Perrot Christophe Vallet**

Représentants des adhérents

Georges Duménil Sabine Roux de Bézieux **Guy Sallavuard**

Entreprises fondatrices:

AXA - Bellon SA - Crédit Agricole - Danone - Fédération Française du Bâtiment - Fimalac - Fondation EDF - Indreco -Lacoste opérations - L'Oréal - Michelin - Vivendi

Institutions représentées au conseil d'administration :

Assemblée nationale - Sénat - Institut de France - Association des maires de France - Association des départements de France - Association des régions de France

Le Comité

formule des recommandations stratégiques



Violaine Amigues Ressources humaines



Pierre-Ignace **Bernard** Transformation



Olivier Casanova Mécénat grands donateurs particuliers



Valérie Decamp Communication



Sophie Ferri Événementiel



Olivier Gronier Territoires



Emmanuel Gueroult International



Marie-Christiane

de La Conté

Prospective

Thibault Hollinger Marketing



Marina Jestin Collectes



Christian Langlois-Meurinne Patrimoine religieux



Frédéric Nouel Affaires iuridiques



Jean-Marc Tassetto Numériaue



Hubert Wargny Libéralités



Charles de Yturbe Mécénat corporate



Siège



Directrice générale : Célia Verot 51.2 M€ mobilisés en 2021 32 bénévoles | 38 salariés

153 bis, avenue Charles de Gaulle 92200 Neuilly-sur-Seine 0170 48 48 00 | info@fondation-patrimoine.org

Fondations abritées

Fondation de l'Abbaye de Bassac

Création d'un centre culturel et spirituel dédié à la thématique du temps.

Président: François Hériard Dubreuil

37 k€ mobilisés en 2021

www.abbaye-de-bassac.fr | 05 45 83 08 32 poitoucharentes@fondation-patrimoine.org

Fondation Ateliers d'Art de France

Sauvegarde et développement des métiers d'art, de création, de tradition et de conservation du patrimoine.

Présidente: Aude Tahon 291 k€ mobilisés en 2021

www.ateliersdart.com | 01 44 01 08 40 fondation@ateliersdart.com

Fondation Gilles et Monique Cugnier

Restauration de l'abbaye de Saint-Colomban à Luxeuil-les-Bains (Haute-Saône) et de l'œuvre de saint Colomban.

Présidente: Monique Cugnier

www.amisaintcolomban.org | 03 81 47 95 14 franchecomte@fondation-patrimoine.org

Fondation Essonne Mécénat

Conservation et restauration d'œuvres, d'objets d'art et du patrimoine de l'Essonne.

Président: François Durovray 26 k€ mobilisés en 2021

www.essonne.fr/essonne-mecenat | 01 77 58 12 60 mecenat@cd-essonne.fr

Fondation Fransylva

Promotion, conservation et mise en valeur de la forêt.

Président: Jean-Etienne Rime 2 k€ mobilisés en 2021 www.fransylva.fr | 01 47 20 36 32 info@fondation-patrimoine.org

Fondation Lotharingie

Restauration et valorisation du patrimoine nancéen.

Président : Mathieu Klein 7 k€ mobilisés en 2021

www.grandnancv.eu | 03 83 46 86 35 lorraine@fondation-patrimoine.org

Fondation Louis Cadic

Restauration du sanctuaire de Sainte-Anne-d'Auray (Morbihan), en lien avec l'Académie de Musique et d'Arts Sacrés.

Président: Jean Petit 40 k€ mobilisés en 2021

www.facebook.com/FondationLouisCadic 02 97 57 55 23 fondation@admas.fr

Fondation Vernon Patrimoine

Restauration de la collégiale Notre-Dame et du patrimoine vernonnais.

Président : Sébastien Lecornu 37 k€ mobilisés en 2021

www.vernon27.fr/la-ville/patrimoine/ 02 32 64 38 00 vernon.patrimoine@vernon27.fr

Fondation Vieilles Maisons Françaises

Sauvegarde et mise en valeur du patrimoine bâti et paysager. Elle poursuit l'action menée sur le terrain par l'Association VMF.

Président: Philippe Toussaint

237 k€ mobilisés en 2021

www.vmfpatrimoine.org | 01 40 62 61 80 fondation@vmfpatrimoine.org

64 ◆ FONDATION DU PATRIMOINE FONDATION DU PATRIMOINE • 65

La Fondation en région



La Fondation du patrimoine est une organisation déconcentrée présente dans l'ensemble des régions, départements et collectivités de métropole et d'outre-mer.

Elle est incarnée et animée par un réseau de plus de 800 bénévoles répartis sur tout le territoire, témoignant, par leur engagement généreux et désintéressé sur le terrain, du formidable engouement populaire que suscite aujourd'hui le patrimoine.

Nos bénévoles, soutenus par le travail des 80 salariés, constituent un réseau de proximité, agile et efficace, véritables forces vives de la Fondation.

La singularité de la Fondation du patrimoine et ses résultats partout en France reposent sur ce réseau d'expériences et de compétences, en lien direct avec les propriétaires publics et privés, les collectivités, les donateurs et tous les acteurs du patrimoine.

803 80 21
bénévoles salariés délégations

1(()()

Véronique KeiffDéléguée régionale en Alsace

Membre du club de mécènes depuis 2014, j'ai souhaité œuvrer davantage pour apporter mon soutien aux porteurs de projets et restaurer nos pépites alsaciennes. Le patrimoine est tellement moderne! Reconvertir des bâtiments, préserver des savoir-faire, privilégier les circuits-courts et l'éco-rénovation.... Rénover les centres-villes, c'est contribuer à l'attractivité touristique et démographique et impulser une dynamique positive et vertueuse. En soignant le passé, on protège le futur.



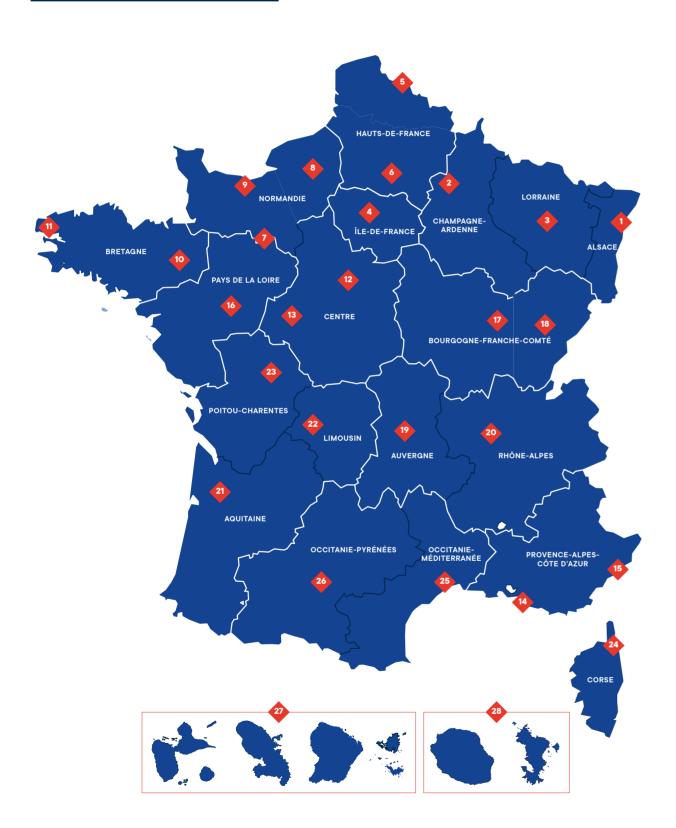
Rejoignez-nous!



Laurent Poirier Délégué départemental de l'Allier

Depuis dix ans, je restaure une gentilhommière en Bourbonnais. Cela m'a poussé à m'intéresser aux techniques vernaculaires de construction, que promeut la Fondation du patrimoine et qui permettent de lutter contre la banalisation des paysages. Être bénévole me permet également de rencontrer et d'accompagner des propriétaires et des élus passionnés par leurs patrimoines.

Nos délégations



Grand Est

Alsace

Véronique Keiff Déléguée régionale

2021 chiffres

1.5 M€ mobilisés 33 projets terminés 14 bénévoles | 2 salariés

9, place Kléber - 67000 Strasbourg 03 88 22 32 15 alsace@fondation-patrimoine.org



Hauts-de-France

Philippe Roumilhac Déléqué régional

Normandie

Olivier Gronier

Délégué régional



2.3 M€ mobilisés 135 projets terminés 36 bénévoles I 5 salariés

268, boulevard Clémenceau 59700 Marcg-en-Baroeul 03 20 82 79 67 hautsdefrance@fondation-patrimoine.org



4. rue Gustave Eiffel 60200 Compiègne 03 44 09 10 64 hautsdefrance@fondation-patrimoine.org



Champagne-Ardenne

Pierre Possémé Délégué régional

2021 chiffres 2,8 M€ mobilisés 94 projets terminés 24 bénévoles | 2 salariés

21. rue Andrieux - CS 60033 51723 Reims Cedex 03 26 97 81 72 champagneardenne@fondation-patrimoine.org



5.4 M€ mobilisés **259** projets terminés 50 bénévoles | 4 salariés



2021

90, rue Saint-Blaise - BP 08 61001 Alençon Cedex normandie@fondation-patrimoine.org



14, rue Georges Charpak BP 332 76136 Mont-Saint-Aignan cedex 02 32 19 52 51 normandie@fondation-patrimoine.org



14970 Bénouville 02 31 91 15 77 normandie@fondation-patrimoine.org



Lorraine

Dominique Massonneau Délégué régional

2021 chiffres 2.1 M€ mobilisés 80 projets terminés 31 bénévoles | 2 salariés

62, rue de Metz 54000 Nancy 03 83 46 86 35 lorraine@fondation-patrimoine.org



Île-de-France

Hervé Lancelot Délégué régional

2021 chiffres

6,7 M€ mobilisés 68 projets terminés 43 bénévoles | 2 salariés

153 bis, avenue Charles de Gaulle 92200 Neuilly-sur-Seine 01 70 48 48 20 idf@fondation-patrimoine.org







Bretagne =

Jean-Pierre Ghuvsen Délégué régional

2021 chiffres 3 M€ mobilisés 99 projets terminés

58 bénévoles | 3 salariés

7, boulevard Solferino 35000 Rennes 02 99 30 62 30 bretagne@fondation-patrimoine.org

55. rue Charles Nungesser - CS 20116 Zone de Prat Pip Nord 29802 Brest cedex 9 02 98 04 86 28 bretagne@fondation-patrimoine.org



Centre-Val de Loire =

Olivier Leclerc Délégué régional

2021 chiffres

3.7 M€ mobilisés 157 projets terminés 56 bénévoles | 2 salariés

23, avenue de la Libération 45000 Orléans 02 38 24 34 21 centrevaldeloire@fondation-patrimoine.org

Equatop - 61, rue du Mûrier 37540 Saint-Cyr-sur-Loire 02 47 05 28 67

centrevaldeloire@fondation-patrimoine.org



Danielle Bellon Déléguée régionale

2021 chiffres

5,3 M€ mobilisés 83 projets terminés 37 bénévoles | 2 salariés

World Trade Center Marseille Provence 2. rue Henri Barbusse 13001 Marseille 07 88 25 74 22 paca@fondation-patrimoine.org

CCI Nice Côte d'Azur 20. boulevard Carabacel CS 11259 - 06005 Nice cedex 1 04 93 13 73 47 paca@fondation-patrimoine.org



Jean-Pierre Beaussier Délégué régional

2021 chiffres

3.8 M€ mobilisés 123 projets terminés 67 bénévoles | 3 salariés

110, rue de Frémur - 49000 Angers 02 41 39 48 98 paysdelaloire@fondation-patrimoine.org



Bourgogne-Franche-Comté ——

Jean-Christophe Bonnard Déléqué régional

2021 chiffres

5.7 M€ mobilisés 180 projets terminés 44 bénévoles I 4 salariés

88, rue Jean-Jacques Rousseau BP 25105 - 21051 Dijon Cedex 03 80 65 79 93 bfcdijon@fondation-patrimoine.org

14, rue Violet - 25000 Besançon 03 81 47 95 14

bfcbesancon@fondation-patrimoine.org



Auvergne-Rhône-Alpes

Auvergne

Thierry Martin-Lassagne Déléqué régional



1.8 M€ mobilisés 129 projets terminés 52 bénévoles | 3 salariés

Résidence Vivaldi - 13, rue du Maréchal Foch 63000 Clermont-Ferrand 04 73 30 90 01 auvergne@fondation-patrimoine.org



Rhône-Alpes

Marie-Sophie Frignet des Préaux Déléguée régionale



4,6 M€ mobilisés 136 projets terminés 71 bénévoles | 3 salariés



Nouvelle Aguitaine ————

Aquitaine

Gérald de Maleville Délégué régional

2021 chiffres 2.3 M€ mobilisés 98 projets terminés 35 bénévoles | 2 salariés

7. rue Fénelon 33000 Bordeaux 05 57 30 08 00 aguitaine@fondation-patrimoine.org

Limousin

Alain Soularue Délégué régional

2021 chiffres

1,2 M€ mobilisés 16 projets terminés 27 bénévoles | 2 salariés

80, avenue Baudin 87000 Limoges 05 55 08 17 52 limousin@fondation-patrimoine.org

Poitou-Charentes



Patrick Ferrère Délégué régional

2021 chiffres

1.7 M€ mobilisés 88 projets terminés 34 bénévoles | 2 salariés

1 bis. rue Lebascles 86000 Poitiers 05 49 41 45 54 poitoucharentes@fondation-patrimoine.org

Corse =

René Lota Délégué régional

2021 en chiffres

1.4 M€ mobilisés 7 proiets terminés 11 bénévoles | 1 salarié

Maison des associations Rue du Dr Morucci - 20200 Bastia 04 95 38 84 83 corse@fondation-patrimoine.org

Occitanie •

Occitanie-Méditerranée

Patrice Genet Déléqué régional

2021 chiffres

1.7 M€ mobilisés **181** projets terminés 30 bénévoles | 2 salariés

Palais Jacques Cœur et des Trésoriers de France 5. rue des Trésoriers de France 34000 Montpellier 09 63 57 44 06 occitaniemed@fondation-patrimoine.org

Occitanie-Pvrénées

Bernard Cassagnet Délégué régional



chiffres 37 bénévoles | 3 salariés 135, allée de Brienne

31000 Toulouse 05 32 97 55 42 occitaniepyrenees@fondation-patrimoine.org

Outre-mer =

Antilles-Guyane

Monique Elfort Déléguée régionale

2021 en chiffres

2.5 M€ mobilisés 13 bénévoles

153 bis, avenue Charles de Gaulle 92200 Neuilly-sur-Seine 0170484800 antillesquyane@fondation-patrimoine.org

Océan Indien

Monique Ozoux Déléguée régionale

2021 chiffres

375 k€ mobilisés 1 bénévole

153 bis, avenue Charles de Gaulle 92200 Neuilly-sur-Seine 0170484800 oceanindien@fondation-patrimoine.org

















153 bis, avenue Charles de Gaulle - 92200 Neuilly-sur-Seine Tél: 0170484800 - info@fondation-patrimoine.org Fondation reconnue d'utilité publique

www.fondation-patrimoine.org

Suivez-nous sur :











Rapport financier 2021

Rapport de gestion 2021

SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2021

Ce rapport présente les comptes annuels de la Fondation du patrimoine, publiés sur www.fondation-patrimoine.org. Il est complété par le rapport d'activité et financier de la Mission Patrimoine, publiés sur www.missionbern.fr et www.fondation-patrimoine.org.

La Fondation du patrimoine a réalisé en 2021 le meilleur exercice de son histoire, tant en activité qu'en impact, ce qui constitue une performance réjouissante pour son $25^{\text{ème}}$ anniversaire. Les donateurs, mécènes, joueurs du Loto du patrimoine, pouvoirs publics, et bien sûr les bénévoles, soutiennent avec un grand dynamisme les missions de sauvegarde du patrimoine. Ce ressort permet à la Fondation de recevoir des ressources en augmentation de 22%. Ses missions s'élargissent, sa structure se renforce et ses outils se digitalisent, afin de poursuivre sa croissance et la défense de la cause du patrimoine. Les équipes sont fières de collaborer à une organisation qui depuis 25 ans a soutenu 38 000 projets, soit un projet tous les 4 km en France.

La Fondation a réalisé en 2021 un résultat net de 3,8 M€, grâce à la mise en réserve d'un legs, qui sera dépensé ultérieurement dans un plan pluriannuel de transformation digitale jusqu'en 2024 ; cette ressource léguée ne doit pas occulter que tous les domaines d'activité ont contribué à la croissance et aux bons résultats : collectes auprès du grand public, nouveaux labels, projets terminés donc restaurés, ressources issues du Loto du patrimoine, mécénat privé, soutien des collectivités.

Les chiffres clés de l'exercice 2021 :

- Le montant des produits du compte de résultat est de 127 M€, contre 84 M€ en 2020; retraité de la collecte pour Notre-Dame de Paris, les produits sont de 93 M€ en 2021, l'augmentation est de +22 %.
- Le montant total des travaux soutenus est de 703 M€, dont 108 M€ pour Notre-Dame de Paris.
- En 2021, les aides accordées sont de 71 M€. En tenant compte des aides indirectes, l'impact patrimoine de la Fondation est de 84.7 M€ (incluant des fonds versés par des tiers sur des projets sélectionnés par la Fondation et l'impact fiscal du label).
- Les dons, les mécénats et contributions financières représentent 66,1 M€, dont 32,7 M€ en faveur de Notre-Dame.
- 907 collectes ont été lancées en 2021 pour un montant total de travaux de 236 M€. Les dons collectés, y compris les dons en nature, ont atteint 15,4 M€ grâce à 44 800 donateurs.
- 2 178 projets ont été achevés, ce qui signifie que les travaux ont été réalisés et les fonds versés au maître d'ouvrage. L'enveloppe de travaux correspondant à ces projets achevés représente 235 M€.
- 1 806 labels ont été attribués pour un montant de travaux de 97.4 M€ contre 1 546 labels en 2020.

Au cours de l'exercice, la Fondation s'est appuyée sur un réseau de 803 bénévoles qui constitue le socle de son action régionale. Leur bénévolat a été valorisé à 9.7 M€ pour 151 équivalents temps plein. La Fondation du patrimoine a employé, en moyenne, 80 salariés sur l'année (en équivalent temps plein, contre 77 en 2020).

Les chiffres présentés dans ce rapport incluent l'activité de dix fondations abritées.

Pour rappel, la Fondation du patrimoine accorde son soutien financier au patrimoine, protégé et non protégé, au travers de cinq types d'actions :

- Les collectes de dons en faveur de la sauvegarde des biens patrimoniaux appartenant à des personnes publiques, associations ou personnes privées;
- Le mécénat d'entreprise grâce au soutien de grandes entreprises, ou de PME locales notamment au sein de clubs de mécènes :
- L'attribution d'aides sur les fonds propres de la Fondation ou grâce à des partenariats avec des collectivités publiques;
- La délivrance d'un label permettant, sous certaines conditions, aux propriétaires privés de patrimoine non protégé de déduire sur leur revenu global les dépenses d'entretien et de réparation de leurs immeubles patrimoniaux;
- La valorisation et la défense du patrimoine, notamment grâce au soutien des adhérents.

I – Le compte de résultat

Le total des produits s'établit en 2021 à 126 644 k€ contre 83 856 k€ en 2020 et le total des charges à 122 821 k€ contre 81 397 k€ en 2020. Retraités de la collecte pour Notre-Dame, le total des produits augmente de + 22 % à 93 190 k€, et le total des charges de + 21 % à 89 330 k€. Ces totaux incluent comptablement en produits l'utilisation des fonds dédiés pour 9 027 k€ et en charges le report en fonds dédiés pour 41 846 k€. Hormis ces ressources de fonds dédiés, les ressources nouvelles collectées en 2021 par la Fondation s'établissent donc à 84 162 k€ hors Notre-Dame.

Les comptes de l'exercice 2021 présentent un résultat net excédentaire de 3 823k€ (soit 3,02 % des produits) contre 2 459 k€ en 2020 (soit 2,9 % des produits). Le périmètre propre de la Fondation est en excédent de 3 758 k€ et celui des fondations abritées est en excédent de 65 k€.

1. Les produits d'exploitation (ou ressources inscrites au compte de résultat)

En 2021, les produits d'exploitation sont en fort rebond par rapport à l'année 2020 ayant subi la crise sanitaire. Ils sont de 124 613 k€ contre 82 686 k€ en 2020, soit une hausse de 51 %. Retraitée de la collecte pour Notre-Dame, leur augmentation entre 2020 et 2021 est de 22 % à 91 212 k€.

a. Les dons, les mécénats et les contributions financières

Les dons et les mécénats totalisent 66 140 k€ contre 28 047 k€ en 2020, soit +136 %. Retraitée de la collecte pour Notre-Dame, leur augmentation est de 60 % et ils atteignent 33 408 k€.

a.1 : pour l'activité de la Fondation, hors Notre-Dame de Paris : 33 408 k€ qui se décomposent ainsi :

 44 % issus des collectes auprès du grand public qui ont totalisé 14 856 k€ en 2021 contre 11 427 k€ en 2020, soit une augmentation de 30 %. Cette performance est un retour à la bonne tenue des collectes organisées par la Fondation, il s'agit du second meilleur chiffre de son histoire.

Les dons en ligne sur le site internet "fondation-patrimoine.org" représentent en 2021 35 % des montants collectés, contre 30 % en 2020. La stratégie de collecte repose notamment sur la croissance de ces dons en ligne. Les résultats de la nouvelle version du site internet mis en ligne fin 2020 sont bons et conformes aux objectifs.

• 56 % de ces fonds (18 552 k€ contre 9 399 k€ en 2020, soit +97 %) viennent de mécénats et contributions financières (il s'agit des dons des fondations d'entreprises et autres organismes à but non lucratif). Il convient de noter l'augmentation importante (+80 %) du mécénat des grandes entreprises (10 362 k€ contre 5 741 k€ en 2020), ce qui constitue une performance remarquable. Les dons des clubs de mécènes locaux sont en augmentation de 17 % (1 005 k€ contre 857 k€ nets des frais de gestion).

a.2 : pour Notre-Dame de Paris

Concernant les dons, mécénats et contributions financières en faveur de Notre-Dame constituant des produits reçus en 2021, ils s'élèvent à 32 732 k€ (après 7 221 k€ reçus en 2020).

Sont comptabilisés à l'actif du bilan des produits à recevoir pour 104 840 k€ (contre 116 820 k€ en 2020), qui résultent des conventions signées avec les entreprises et fondations mécènes et qui prévoient le versement de sommes fermes et définitives au cours des années à venir.

b. Les jeux Mission Patrimoine : une ressource en forte croissance pour un engouement persistant

Depuis 2018, l'article 90 de la loi n° 2017-1775 du 28 décembre 2017 de finances rectificative pour 2017 affecte à la Fondation du patrimoine le prélèvement de l'État sur les sommes misées en France métropolitaine et dans les départements d'Outre-mer sur les jeux de tirage et de grattage organisés par la Française des Jeux (FDJ) et dédiés au patrimoine.

Pour sa quatrième édition, six tirages du Loto du patrimoine ont été organisés en septembre 2021. De plus, le jeu de grattage "Mission Patrimoine" a été distribué à partir de septembre 2021 dans les points de vente FDJ et en ligne. Les ventes en ligne se sont poursuivies début 2022, donc une partie du produit de ces jeux sera comptabilisée en 2022. Au 31 décembre 2021, les ressources perçues par la Fondation du patrimoine au titre des jeux commercialisés en 2021 s'élèvent à 31 265 k€ (contre 27 653 k€ en 2020).

c. Les successions en déshérence

La Fondation du patrimoine est attributaire, par la loi, de 75 % des successions en déshérence gérées par l'État (Direction Nationale d'Interventions Domaniales). Cette ressource voit son montant continuer à se redresser à 7 360 k€ (contre 7 020 k€ en 2020), après un point bas en 2018 (4 043 k€).

d. Les subventions publiques

Les subventions publiques provenant des collectivités territoriales et de l'État sont stables à 5 100 k€ (5 096 K€ en 2020). Retraitée de la collecte pour Notre-Dame, leur progression est

de +4 % et témoigne à nouveau de la constance et de la confiance des institutions publiques locales et du fort ancrage territorial de la Fondation.

e. Les legs : une nouvelle ressource en progression

Le produit des legs est en forte augmentation en 2021 (+87 %), à 3 799 k€, contre 2 037 k€ en 2020. Cette croissance résulte de la vente d'une partie des actifs d'un legs accepté en septembre 2020 par le conseil d'administration de la Fondation du patrimoine, pour un montant total de 5,1 M€. Cette ressource sera utilisée pour les besoins de modernisation et digitalisation de la Fondation. Pour l'avenir, figurent ainsi à l'actif du bilan 5,8 M€ de biens recus par legs destinés à être cédés.

f. Les cotisations des adhérents

Le montant des cotisations d'adhésions est en légère hausse à 873 k€ contre 793 k€ en 2020 (+10 %). Le nombre d'adhérents en 2021 était de 6 669, dont 69 % sont des collectivités (au nombre de 4 623), essentiellement des communes. Les particuliers représentent 25 % des adhérents.

g. Les ventes

Les ventes de biens et services incluent : les parrainages pour 7k€ (contre 239 k€ en 2020), les loyers perçus de biens légués et destinés à être vendus (50 k€) et ventes de repas de levée de fonds (64 k€).

2. Les charges d'exploitation (ou emplois inscrits au compte de résultat)

Les charges d'exploitation passent de 80 766 k€ en 2020 à 123 155 k€ en 2021 (soit une augmentation de 52 %). Retraitées de la collecte pour Notre-Dame, ces charges augmentent de 22 %, de 73 021 k€ en 2020 à 89 070 k€ en 2021.

Les charges sont classées principalement en trois destinations :

- Les projets soutenus et les charges des missions sociales. Ce poste comprend les projets soutenus par la Fondation ainsi que certains coûts directs liés à ces missions comme les frais de personnels directs ou les fournitures ou services extérieurs.
- Les frais liés à la recherche de fonds regroupent tous les frais d'appel à la générosité du public ainsi que les recherches de subventions ou d'autres concours publics.
- Les frais de fonctionnement comprennent les charges engagées pour la gestion et la gouvernance de l'entité selon la typologie définie par l'Autorité des normes comptables (ANC).

a. Les projets soutenus et charges des missions sociales

En 2021, 92,8 % des charges correspondent aux projets soutenus et missions sociales (cette performance dans le financement des missions sociales est stable par rapport à 2020). Leur montant est de 74 572 k€.

b. Les frais liés à la recherche de fonds

Les frais liés à la recherche de fonds sont de 1 415 k€ en 2021, contre 1 043 k€ en 2020.

Ces frais de 1 415 k€ représentent 3,7 % des ressources récoltées auprès du public 38 635 k€ en 2021, contre 27 151 k€ en 2020.

c. Les frais de fonctionnement

Les frais de fonctionnement sont de 4 343 k€ contre 3 396 k€ en 2020. Cette augmentation est un retour à la normale, les confinements et restrictions de 2020 avaient entraîné une réduction drastique des déplacements, rencontres et manifestations sur tout le territoire.

d. Le taux de charges

Le ratio de charges de fonctionnement sur ressources (hors Notre-Dame et hors plan de transformation) s'établit à 8,7 %. Il est calculé hors activité des labels qui génèrent d'importantes charges de fonctionnement pour leur instruction, alors que les ressources consacrées à ces projets qui ont, pour l'essentiel, une origine extérieure au budget de la Fondation (dépense fiscale résultant des déductions d'impôt offertes aux propriétaires des sites labellisés). Ce taux de charges de 8,7 %, est un point de comparaison avec l'activité et les performances d'autres organismes à but non lucratif.

Ce ratio hors labels est en baisse, il était de 10,7 % en 2020. Cette baisse est due à la croissance plus forte des ressources que des charges.

3. Le résultat

L'année se conclut sur un résultat net de 3 823 k€ en 2021, contre 2 459 k€ en 2020. Rapporté aux produits de chacun des deux exercices, ce résultat représente 2,9 % en 2020 contre 3,02 % en 2021. Comme indiqué en introduction, ce résultat est généré par des ressources d'un legs mises en réserve au bilan pour des dépenses futures du plan de transformation et d'efficacité digitale.

Ce résultat s'entend après une ressource d'impôt sur les bénéfices de 337 k€, issue d'un remboursement d'impôt sur les bénéfices par l'administration fiscale. Pour rappel, un secteur fiscalisé a été créé en 2019 afin de comptabiliser les produits et charges issus de conventions de parrainage.

4. L'activité liée aux fonds dédiés

L'utilisation des fonds dédiés antérieurs passe de 11 059 k€ à 9 027 k€. Il s'agit des ressources collectées par le passé et affectées aux projets en 2021.

Les engagements à réaliser sur ressources affectées passent de 20 189 k€ à 41 846 k€ en 2021. Leur nouvelle dénomination dans les comptes est "report en fonds dédiés".

7

5. Le résultat financier

Le résultat financier est constitué :

- de 2 020 k€ de produits financiers (contre 1 156 k€ en 2020, soit une hausse de 155 %);
 la centralisation de la trésorerie permet l'optimisation des placements aux meilleurs taux offerts par le marché.
- de charges financières nulles (contre 365 k€ de moins-values latentes comptabilisées en 2020).

Les principaux placements financiers à la date de clôture du 31 décembre 2021 sont répartis entre comptes bancaires courants, à terme et sur livret (80 %) et contrats de capitalisation (16 %).

Le rendement total annoncé à la date du présent rapport est de 0,94 % en 2021, ce qui est une excellente performance pour des placements liquides et sans risque. Le 31 janvier 2019, le conseil d'administration a adopté la stratégie suivante : "la politique de placement répond à un objectif de préservation du capital, nécessitant de détenir des actifs sur le long terme afin de privilégier leur composante rendement et de limiter les risques liés aux fluctuations des marchés financiers".

Des comptes dédiés à la Mission Patrimoine et à la collecte pour Notre-Dame ont été ouverts dans plusieurs établissements bancaires. Ces comptes sont distincts des comptes bancaires centralisés mis en place par la Fondation du patrimoine. Ils sont constitués de comptes courants, de comptes à terme et de comptes sur livret, sans risque en capital.

II- Le bilan

Le total du bilan s'établit à 395 227 k€ contre 349 235 k€ fin 2020.

1. L'actif

L'actif immobilisé passe de 9 560 k€ à 11 343 k€ dont 5 790 k€ de biens reçus par legs destinés à être cédés.

Le poste "autres créances" comprend les subventions accordées par les mécènes et les collectivités territoriales au profit d'actions menées par la Fondation dans le cadre de ses missions sociales et de son fonctionnement. Au 31 décembre 2021, le poste correspond principalement aux mécénats et contributions financières, fermes et définitifs, attendus d'ici 2024 dans le cadre de la restauration de Notre-Dame de Paris pour un total de 104 840 k€.

La trésorerie brute (valeurs mobilières de placements et disponibilités confondues) passe de 214 185 k€ à 266 084 k€, dont 57 222 k€ de placements pour Notre-Dame (produits bancaires, sans aucun risque en capital).

2. Le passif

Au passif, les dettes sur projets patrimoine (engagements pris sur projets restant dus) augmentent de 30 117 k€ et les dettes sur fonds dédiés augmentent de 32 819 k€. Au 31

décembre 2021, les dettes de la Fondation totalisent un montant de 259 315 k€, et sont intégralement couvertes par la trésorerie brute et les produits à recevoir.

Les mécénats conclus sur une période pluriannuelle constituent des produits constatés d'avance, pour la part des produits rattachables aux exercices futurs. Ils s'élèvent à 96 042 k€ fin 2021, dont 88 840 k€ contractualisés pour la restauration de Notre-Dame de Paris.

Les fonds propres s'élèvent à 29 198 k€ fin 2021 contre 25 208 k€ fin 2020, dont 6 796 k€ correspondent à la dotation actualisée de la Fondation (hors fondations abritées) au 31 décembre 2021. Les fondations abritées ont des fonds propres de 3 301 k€, dont 2 500 k€ proviennent de la dotation d'une seule fondation abritée.

III- Les perspectives pour 2022

Les échéances électorales auront un impact sur l'activité de la Fondation du patrimoine, notamment sur les projets et les partenariats locaux. Les incertitudes liées à la crise sanitaire ou à la situation internationale auront également un impact sur les résultats qu'il est difficile de mesurer dans le présent rapport.

Le montant attribué à la Fondation du patrimoine en 2022 au titre des successions en déshérence sera en augmentation, passant de 7,4 M€ en 2021 à 8 M€ en 2022. Il n'est pas possible de faire de prévision pour 2023 à ce stade.

1. Actions internes prioritaires

Dans la continuité ou l'amplification des orientations stratégiques initiées par la gouvernance de la Fondation du patrimoine, plusieurs grands projets structurants sont mis en œuvre en 2022 :

- La modernisation et digitalisation des outils internes de gestion des projets et des donateurs se poursuit avec la mise en place d'un nouvel outil de gestion des données et des projets. La formation accompagnant des porteurs de projets et des bénévoles est également renforcée grâce à l'utilisation de la nouvelle plateforme digitale d'information Portail du patrimoine: "www.portailpatrimoine.fr".
- Le label "parcs et jardins" va commencer à être attribué grâce à l'implication croissante des délégations.
- Afin de renforcer la présence territoriale de la Fondation et d'accompagner davantage de porteurs de projets, le recrutement de nouveaux bénévoles se poursuit afin d'atteindre à court terme l'objectif d'un millier de délégués sur le terrain.

2. Grandes mobilisations

- En 2022, l'opération du Loto du patrimoine se poursuit. 18 projets emblématiques et 100 projets départementaux seront sélectionnés pour une cinquième année.
- En 2022, le chantier de la cathédrale Notre-Dame de Paris, dont le financement est assuré grâce aux versements des organes collecteurs dont la Fondation du patrimoine, entame la phase des travaux proprement dits liés aux conséquences de l'incendie. La Fondation

du patrimoine continue à demander les plus grandes transparence et exemplarité dans l'utilisation des fonds ainsi qu'une information exhaustive sur le chantier et son budget afin d'en rendre compte auprès de l'ensemble des donateurs et mécènes ainsi que des organes de contrôle (Parlement, Cour des comptes).

- En 2022, le programme Patrimoine naturel et Biodiversité connaît une forte accélération de son développement grâce à la constitution d'une équipe dédiée et une dotation d'un million d'euros. Depuis 2009, la Fondation a soutenu plus de 300 projets de patrimoine naturel et souhaite accroître son soutien à ce type de projets en mobilisant l'ensemble de ses outils financiers (mécénat, collectes...).
- En 2022, la Fondation du patrimoine a créé un programme national Patrimoine et Tourisme local grâce au mécénat de Airbnb. Le programme a pour objectif d'encourager et apporter un soutien financier à des projets de sauvetage d'édifices ou de biens d'intérêt patrimonial qui ont pour dessein de favoriser et dynamiser le tourisme rural.

O2 Comptes annuels 2021

Le bilan, le compte de résultat, le compte de résultat par origine et destination et le compte d'emploi des ressources, afférents à l'exercice 2021, sont extraits des comptes annuels 2021 qui font l'objet d'une certification sans réserve de la part de MAZARS - M. Jérôme Eustache, Associé, Commissaire aux comptes.

L'intégralité des comptes annuels et le rapport du Commissaire aux comptes sont consultables sur le site Internet du journal officiel :

 $https://fr.ftp.opendatasoft.com/datadila/JO/ASSOCIATIONS/DCA/PDF/2021/3112/413812827_31122021.pdf\\$

10

PASSIF	Exercice IV	Exercice IN-1
FONDS PROPRES		
Fonds propres sans droit de reprise	10 035 943	9 868 31
Fonds propres statutaires	7 795 678	7 795 678
Fonds propres complémentaires	2 240 265	2 072 633
Fonds propres avec droit de reprise	-	-
Fonds statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Ecarts de réévaluation		
Réserves	8 756 835	9 154 24
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres	8 756 835	9 154 24
Report à nouveau	6 496 563	3 640 357
Excédent ou déficit de l'exercice	3 823 010	2 458 799
Situation nette (sous total)	29 112 350	25 121 708
Fonds propres consomptibles	85 799	85 799
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
Total I	29 198 149	25 207 50
FONDS REPORTES ET DEDIES		
Fonds reportés liés aux legs ou donations	6 103 356	3 585 60
Fonds dédiés	99 810 310	66 991 44
Total II	105 913 666	70 577 05
PROVISIONS		,,,,,,,,,
Provisions pour risques	499 020	122 448
Provisions pour charges	300 758	241 30
Total III	799 778	363 75
DETTES		
Emprunts obligatoires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	538 681	506 24
Dettes des legs ou donations	1 600	128 000
Dettes fiscales et sociales	1 074 826	876 54
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 07 1 020	2.001
Autres dettes	161 657 465	131 540 179
Instruments de trésorerie	12.237 100	
Produits constatés d'avance	96 042 421	120 036 000
Total IV	259 314 993	253 086 96
Écarts de conversion Passif (V)		
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	395 226 585	349 235 276

PASSIF

Exercice N Exercice N-1

Compte de résultat

COMPTE DE RESULTAT	Exercice N	Exercice N-1
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations	872 917	792 544
Ventes de biens et services	123 540	302 553
Ventes de biens	1 456	1 672
dont ventes de dons en nature		
Ventes de prestations de service	122 084	300 882
dont parrainages	7 118	238 816
Produits de tiers financeurs	113 663 943	69 859 161
Concours publics et subventions d'exploitation	43 724 153	39 769 029
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consomptible	-	6 354
Ressources liées à la générosité du public	37 594 768	26 267 379
Dons manuels	14 834 177	11 407 324
Mécénats	18 961 208	12 823 037
Legs, donations et assurances-vie	3 799 383	2 037 018
Contributions financières	32 345 021	3 816 400
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	136 025	25 888
Utilisations des fonds dédiés	9 027 477	11 058 739
Autres produits	789 506	647 645
Total I	124 613 408	82 686 530
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises	34 485	19 796
Variation de stock		
Autres achats et charges externes	3 689 833	2 522 096
Aides financières	71 123 512	52 888 109
Impôts, taxes et versements assimilés	451 737	361 474
Salaires et traitements	3 546 262	3 040 392
Charges sociales	1 469 555	1 220 828
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	486 666	494 706
Dotations aux provisions	495 094	8 380
Reports en fonds dédiés	41 846 343	20 188 745
Autres charges	11 428	21 073
Total II	123 154 916	80 765 600
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	1 458 492	1 920 930

COMPTE DE RESULTAT	Exercice N	Exercice N-1
PRODUITS FINANCIERS:		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	1 826 546	1 155 749
Autres intérêts et produits assimilés		
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	193 121	
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total III	2 019 667	1 155 749
CHARGES FINANCIERES :		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	-	364 558
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total IV	-	364 558
2. RESULTAT FINANCIER (III-IV)	2 019 667	791 191
3. RESULTAT COURANT avant impôts (I-II-III-IV)	3 478 159	2 712 121
PRODUITS EXCEPTIONNELS :		
Sur opérations de gestion	10 807	13 770
Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Total V	10 807	13 770
CHARGES EXCEPTIONNELLES:		
Sur opérations de gestion	3 033	36 266
Sur opérations en capital	-	182 253
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		~~~
Total VI	3 033	218 519
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)	7 774	- 204 749
Participation des salariés aux résultats (VII)		
Impôts sur les bénéfices (VIII)	- 337 077	48 573
Total des produits (I + III + V)	126 643 882	83 856 048
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	122 820 872	81 397 249
EXCEDENT OU DEFICIT	3 823 010	2 458 799
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	2021	2020
Dons en nature	303 262	158 367
Prestations en nature	1 030 367	801 750
Bénévolat	9 686 646	2 935 040
TOTAL	11 020 275	3 895 156
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	2021	2020
Secours en nature	303 262	158 367
Mises à disposition gratuite de biens	72 720	50 531
Prestations en nature	957 647	751 219
Personnel bénévole	9 686 646	2 935 040
TOTAL	11 020 275	3 895 156

Compte de résultat par origine et destination

A-PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION		Exerc	cice N	Exercice N-1		
1 - PRODUITS LIES À LA GENEROSITE DU PUBLIC 38 635 314 38 635 314 27 150 684 27 150 684 1.1 Cotisations sans contrepartie 872 917 872 917 792 544		TOTAL	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	TOTAL	•	
1 - PRODUITS LES A LA GENEROSITE DU PUBLIC 872 917 872 917 792 544 792 544 792 544 1.2 Dons, legs et mécénat 37 594 768 37 594 768 26 267 379 26 267 379 26 267 379 2.6 267	PRODUITS PAR ORIGINE					
1.2 Dons, legs et mécénat Dons manuels Legs, donations et assurances-vie Legs, donations et assurances-vie September 18 961 208 Legs, donations et assurances-vie Récénat 18 961 208 18 961 208 18 961 208 18 961 208 18 961 208 12 823 037 12 823 037 12 823 037 12 823 037 12 823 037 12 823 037 12 823 037 13 Autres produits liés à la générosité du public 2 - PRODUITS NON-LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC 2.2 Parrainage des entreprises T 118 2.3 Contributions financières sans contrepartie 2.4 Autres produits non liés à la générosité du public 3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS A 3724 153 PUBLICS Concours publics Produits du Loto patrimoine Successions en déshérence Subventions 4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS 5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS Total 12 6 643 882 11 1 66 879 11 1 68 739 3 723 523 11 1 881 88 61 208 12 876 547 11 790 139 3 723 523 11 1 88 566 48 30 674 207 11 1 056 739 3 723 523 11 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	1 - PRODUITS LIES À LA GENEROSITE DU PUBLIC	38 635 314	38 635 314	27 150 684	27 150 684	
- Dons manuels - Legs, donations et assurances-vie - 2799 383 3 799 383 2 037 018 2 037 018 2 037 018 - Legs, donations et assurances-vie - 3799 383 3 799 383 2 037 018 2 037 018 2 037 018 18 961 208 18 961 208 12 823 037 12 823 03	1.1 Cotisations sans contrepartie	872 917	872 917	792 544	792 544	
- Legs, donations et assurances-vie - Mécénat	1.2 Dons, legs et mécénat	37 594 768	37 594 768	26 267 379	26 267 379	
- Mécénat - Mécénat - Mécénat - Mécénat - 1.3 Autres produits liés à la générosité du public 2 - PRODUTS NON-LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC 2.2 Parrainage des entreprises - 2.3 Contributions financières sans contrepartie 2.4 Autres produits non liés à la générosité du public 2.5 Autres produits non liés à la générosité du public 3.5 SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS - Concours publics - Produits du Loto patrimoine - Successions en déshérence - 7399 536 - 7019 898 - 5 100 101 - 4 REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS 5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS - Total - AUTRES PAR DESTINATION 1 - MISSIONS SOCIALES - Actions réalisées par l'organisme - Actions réalisées pa	- Dons manuels	14 834 177	14 834 177	11 407 324	11 407 324	
1.3 Autres produits liés à la générosité du public 2 - PRODUITS NON-LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC 2.2 Parrainage des entreprises 7 118 238 816 2.3 Contributions financières sans contrepartie 32 345 021 3822 754 2.4 Autres produits non liés à la générosité du public 3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS 43 724 153 Produits du Loto patrimoine 31 264 516 Successions en déshérence 5100 101 4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS 5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS Total 1 - MISSIONS SOCIALES 1 - Actions réalisées par l'organisme 1 - MISSIONS SOCIALES 1 - Réalisées en France 1 - Actions réalisées par l'organisme 1 - Réalisées de l'étranger 2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS 1 - Ha 4 343 429 3 - FRAIS DE FOND DEDIES DE L'EXERCICE 4 1 846 343 5 - MO 10 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	- Legs, donations et assurances-vie	3 799 383	3 799 383	2 037 018	2 037 018	
1.3 Autres produits lies a la generosite du public 2- PRODUITS NON-LIES A LA GENEROSITE DU	- Mécénat	18 961 208	18 961 208	12 823 037	12 823 037	
PUBLIC 35 120 912 5 861 709		167 629	167 629	90 762	90 762	
2.2 Parrainage des entreprises 2.3 Contributions financières sans contrepartie 2.4 Autres produits non liés à la générosité du public 3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS 43 724 153 99 769 029 Concours publics Produits du Loto patrimoine Successions en déshérence Successions en déshérence 1 31 264 516 5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS Total 1 - RePRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECATIONS 1 - HILSATIONS 1 - Actions réalisées par l'organisme 1 - Actions réalisées par l'organisme 1 - Actions réalisées par l'organisme 2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS 3 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS 3 - FRAIS DE FONCTIONNEENT 4 - REPRISES DE NECHICRE 5 - HILSATIONS 1 - Actions réalisées en rance 7		35 120 912		5 851 709		
2.3 Contributions financières sans contrepartie 2.4 Autres produits non liés à la générosité du public 3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS Concours publics Produits du Loto patrimoine Successions en déshérence Successions en déshérence 1 - 259 536 5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS Total 128 643 882 1 - 1 1 058 739 1 1 1 058 739 1 1 1 1 058 739 1 1 1 1 1 058 739 1 1 1 1 1 058 739 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		7 118		238 816		
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public 3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS Concours publics Concours publics Concours publics A3 724 153 38 624 052 A3 672 564 Produits du Loto patrimoine Successions en déshérence Subventions 4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS 5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS Total 126 643 882 CHARGES PAR DESTINATION 1 - MISSIONS SOCIALES 1 - Actions réalisées par l'organisme - Actions réalisées par l'organisme 7 - 4 571 772 2 3 215 920 5 885 2775 1 8 075 881 1 1 Réalisé à l'étranger 2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS 3 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS 3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT 4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS 981 760 - 1 4 14 644 910 618						
2.4 Autres produits non lies a la generosite du public 3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS Concours publics Produits du Loto patrimoine 38 624 052 31 264 516 31 264 517 31 264 516 31 264 516 31 264 516 31 264 516 31 266 51						
Concours publics						
Produits du Loto patrimoine 31 264 516 27 652 666 Successions en déshérence 7 359 536 5 100 101 5 096 465 4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET 136 025 - 25 888 - DEPRECIATIONS 5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES 9 027 477 2 876 547 11 058 739 3 723 523 11 058 739 3 723 523 11 058 739 3 723 523 12 64 516 12 6 643 882 41 511 861 83 856 048 30 874 207 11 058 739 3 723 523 12 6 643 882 41 511 861 83 856 048 30 874 207 13 6 643 882 15 11 861 83 856 048 30 874 207 14 644 15 6 643 882 15 6 643 8	PUBLICS	43 724 153		39 769 029		
Successions en déshérence 7 359 536 5 100 101 5 096 465 5 100 101	Concours publics	38 624 052		34 672 564		
Subventions 4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET 136 025 - 25 888 - DEPRECIATIONS 5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES 9 027 477 2 876 547 11 058 739 3 723 523	Produits du Loto patrimoine	31 264 516		27 652 666		
4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS 5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS 136 025 - 25 888 - 25 888 - 25 888 - 25 888 - 25 888 - 25 888 - 25 888 - 25 888 - 25 888 - 25 888 - 25 888 - 25 888 - 25 888 - 25 889 - 25 889 - 25 889 - 25 889 - 25 882 - 25 889 - 25 889 - 25 889 - 25 889 - 25 889 - 25 889 - 25 889 - 25 882 - 27 889 - 27 889 - 28 899	Successions en déshérence	7 359 536		7 019 898		
DEPRECIATIONS 5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS Total 126 643 882 41 511 861 83 856 048 30 874 207 CHARGES PAR DESTINATION 1 - MISSIONS SOCIALES 74 571 772 23 215 920 55 852 775 18 075 881 1.1 Réalisées en France 74 571 772 23 215 920 55 852 775 18 075 881 - Actions réalisées par l'organisme 74 571 772 23 215 920 55 852 775 18 075 881 1.1 Réalisé à l'étranger 74 571 772 23 215 920 55 852 775 18 075 881 1.1 Réalisé à l'étranger 75 76 772 775 776 777 777 777 777 777		5 100 101		5 096 465		
ANTERIEURS Total 126 643 882 41 511 861 83 856 048 30 874 207 CHARGES PAR DESTINATION 1 - MISSIONS SOCIALES 74 571 772 23 215 920 55 852 775 18 075 881 - Actions réalisées par l'organisme - Actions réalisées par l'organisme 1.1 Réalisé à l'étranger 2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS 1 414 644 910 618 1 043 175 664 377 2.2 Frais de recherche d'autres ressources 3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT 4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS 5 - IMPOT SUR LES BENEFICES - 337 077 6 - REPORTS EN FOND DEDIES DE L'EXERCICE 1 122 820 872 2 876 547 11 058 739 3 8728 53 8 1 045 1961 8 3 856 048 30 874 207 2 876 547 11 058 739 3 8856 048 30 874 207 2 876 547 11 058 739 3 98 856 048 30 874 207 18 075 881 18 075 881 18 075 881 18 075 881 18 075 881 19 0618 910 618 910 618 910 618 910 618 910 618 664 377 664 377 664 377 664 377 678 798 687 644 - 378 798 6 - REPORTS EN FOND DEDIES DE L'EXERCICE 41 846 343 15 014 574 20 188 745 10 224 546	DEPRECIATIONS	136 025	-	25 888	-	
CHARGES PAR DESTINATION 1 - MISSIONS SOCIALES 74 571 772 23 215 920 55 852 775 18 075 881 1.1 Réalisées en France 74 571 772 23 215 920 55 852 775 18 075 881 - Actions réalisées par l'organisme 74 571 772 23 215 920 55 852 775 18 075 881 1.1 Réalisé à l'étranger - - - - - 2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS 1 414 644 910 618 1 043 175 664 377 2.1 Frais d'appel à la générosité du public 910 618 910 618 664 377 664 377 2.2 Frais de recherche d'autres ressources 504 027 378 798 378 798 3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT 4 343 429 332 120 3 396 337 342 619 4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET 981 760 - 867 644 - DEPRECIATIONS 981 760 - 867 644 - 5 - IMPOT SUR LES BENEFICES - 337 077 48 573 6 - REPORTS EN FOND DEDIES DE L'EXERCICE 41 846 343 15 014 574 20 188 745 10 224 546		9 027 477	2 876 547	11 058 739	3 723 523	
1 - MISSIONS SOCIALES 74 571 772 23 215 920 55 852 775 18 075 881 1.1 Réalisées en France 74 571 772 23 215 920 55 852 775 18 075 881 - Actions réalisées par l'organisme 74 571 772 23 215 920 55 852 775 18 075 881 1.1 Réalisé à l'étranger - - - - - 2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS 1 414 644 910 618 1 043 175 664 377 2.1 Frais d'appel à la générosité du public 910 618 910 618 664 377 664 377 2.2 Frais de recherche d'autres ressources 504 027 378 798 378 798 3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT 4 343 429 332 120 3 396 337 342 619 4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS 981 760 - 867 644 - 5 - IMPOT SUR LES BENEFICES - 337 077 48 573 6 - REPORTS EN FOND DEDIES DE L'EXERCICE 41 846 343 15 014 574 20 188 745 10 224 546 Total 122 820 872 39 473 231 81 397 249 29 307 423		126 643 882	41 511 861	83 856 048	30 874 207	
1.1 Réalisées en France 74 571 772 23 215 920 55 852 775 18 075 881 - Actions réalisées par l'organisme 74 571 772 23 215 920 55 852 775 18 075 881 1.1 Réalisé à l'étranger - - - - 2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS 1 414 644 910 618 1 043 175 664 377 2.1 Frais d'appel à la générosité du public 910 618 910 618 664 377 664 377 2.2 Frais de recherche d'autres ressources 504 027 378 798 378 798 3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT 4 343 429 332 120 3 396 337 342 619 4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS 981 760 - 867 644 - 5 - IMPOT SUR LES BENEFICES - 337 077 48 573 6 - REPORTS EN FOND DEDIES DE L'EXERCICE 41 846 343 15 014 574 20 188 745 10 224 546 Total 122 820 872 39 473 231 81 397 249 29 307 423	CHARGES PAR DESTINATION					
1.1 Réalisées en France 74 571 772 23 215 920 55 852 775 18 075 881 - Actions réalisées par l'organisme 74 571 772 23 215 920 55 852 775 18 075 881 1.1 Réalisé à l'étranger - - - - 2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS 1 414 644 910 618 1 043 175 664 377 2.1 Frais d'appel à la générosité du public 910 618 910 618 664 377 664 377 2.2 Frais de recherche d'autres ressources 504 027 378 798 378 798 3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT 4 343 429 332 120 3 396 337 342 619 4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS 981 760 - 867 644 - 5 - IMPOT SUR LES BENEFICES - 337 077 48 573 6 - REPORTS EN FOND DEDIES DE L'EXERCICE 41 846 343 15 014 574 20 188 745 10 224 546 Total 122 820 872 39 473 231 81 397 249 29 307 423	1 - MISSIONS SOCIALES	74 571 772	23 215 920	55 852 775	18 075 881	
1.1 Réalisé à l'étranger - - - - 2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS 1 414 644 910 618 1 043 175 664 377 2.1 Frais d'appel à la générosité du public 910 618 910 618 664 377 664 377 2.2 Frais de recherche d'autres ressources 504 027 378 798 378 798 3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT 4 343 429 332 120 3 396 337 342 619 4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS 981 760 - 867 644 - 5 - IMPOT SUR LES BENEFICES - 337 077 48 573 6 - REPORTS EN FOND DEDIES DE L'EXERCICE 41 846 343 15 014 574 20 188 745 10 224 546 Total 122 820 872 39 473 231 81 397 249 29 307 423						
1.1 Réalisé à l'étranger - - - - 2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS 1 414 644 910 618 1 043 175 664 377 2.1 Frais d'appel à la générosité du public 910 618 910 618 664 377 664 377 2.2 Frais de recherche d'autres ressources 504 027 378 798 378 798 3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT 4 343 429 332 120 3 396 337 342 619 4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS 981 760 - 867 644 - 5 - IMPOT SUR LES BENEFICES - 337 077 48 573 6 - REPORTS EN FOND DEDIES DE L'EXERCICE 41 846 343 15 014 574 20 188 745 10 224 546 Total 122 820 872 39 473 231 81 397 249 29 307 423	- Actions réalisées par l'organisme	74 571 772	23 215 920	55 852 775	18 075 881	
2.1 Frais d'appel à la générosité du public 910 618 910 618 664 377 664 377 2.2 Frais de recherche d'autres ressources 504 027 378 798 378 798 378 798 3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT 4 343 429 332 120 3 396 337 342 619 4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS 981 760 - 867 644 - 5 - IMPOT SUR LES BENEFICES - 337 077 48 573 - 6 - REPORTS EN FOND DEDIES DE L'EXERCICE 41 846 343 15 014 574 20 188 745 10 224 546 Total 122 820 872 39 473 231 81 397 249 29 307 423		-	-	-	-	
2.2 Frais de recherche d'autres ressources 504 027 378 798 3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT 4 343 429 332 120 3 396 337 342 619 4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS 981 760 - 867 644 - 5 - IMPOT SUR LES BENEFICES - 337 077 48 573 6 - REPORTS EN FOND DEDIES DE L'EXERCICE 41 846 343 15 014 574 20 188 745 10 224 546 Total 122 820 872 39 473 231 81 397 249 29 307 423	2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	1 414 644	910 618	1 043 175	664 377	
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT 4 343 429 332 120 3 396 337 342 619 4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS 981 760 - 867 644 - 5 - IMPOT SUR LES BENEFICES - 337 077 48 573 6 - REPORTS EN FOND DEDIES DE L'EXERCICE 41 846 343 15 014 574 20 188 745 10 224 546 Total 122 820 872 39 473 231 81 397 249 29 307 423	2.1 Frais d'appel à la générosité du public	910 618	910 618	664 377	664 377	
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS 981 760 - 867 644 - 5 - IMPOT SUR LES BENEFICES - 337 077 48 573 6 - REPORTS EN FOND DEDIES DE L'EXERCICE 41 846 343 15 014 574 20 188 745 10 224 546 Total 122 820 872 39 473 231 81 397 249 29 307 423	2.2 Frais de recherche d'autres ressources	504 027		378 798		
DEPRECIATIONS 981 760 - 867 644 - 5 - IMPOT SUR LES BENEFICES - 337 077 48 573 6 - REPORTS EN FOND DEDIES DE L'EXERCICE 41 846 343 15 014 574 20 188 745 10 224 546 Total 122 820 872 39 473 231 81 397 249 29 307 423		4 343 429	332 120	3 396 337	342 619	
5 - IMPOT SUR LES BENEFICES - 337 077 48 573 6 - REPORTS EN FOND DEDIES DE L'EXERCICE 41 846 343 15 014 574 20 188 745 10 224 546 Total 122 820 872 39 473 231 81 397 249 29 307 423		981 760		867 644		
Total 122 820 872 39 473 231 81 397 249 29 307 423			-		-	
Total 122 820 872 39 473 231 81 397 249 29 307 423	6 - REPORTS EN FOND DEDIES DE L'EXERCICE	41 846 343	15 014 574	20 188 745	10 224 546	

	Exerc	cice N	Exercice N-1	
B - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES À LA GENEROSITE DU PUBLIC	11 020 275	11 020 275	3 895 156	3 895 156
Bénévolat	9 686 646	9 686 646	2 935 040	2 935 040
Prestations en nature	1 030 367	1 030 367	801 750	801 750
Dons en nature	303 262	303 262	158 367	158 367
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	-		-	
3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE	-		-	
Prestations en nature	-		=	
Dons en nature	-		-	
Total	11 020 275	11 020 275	3 895 156	3 895 156
<u>CHARGES PAR DESTINATION</u>				
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES	5 373 035	5 373 035	2 091 828	2 091 828
Réalisées en France	5 373 035	5 373 035	2 091 828	2 091 828
Réalisées à l'étranger 2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE EN FONDS 3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU	4 861 929	4 861 929	675 372	675 372
FONCTIONNEMENT	785 311	785 311	1 127 957	1 127 957
Total	11 020 275	11 020 275	3 895 156	3 895 156

EMPLOIS DE L'EXERCICE RESSOURCES DE L'EXERCICE 1 - MISSIONS SOCIALES 23 215 920 18 075 881 1 - RESSOURCES LIEES À LA GENEROSITE DU PUBLIC 38 635 314 27 150 684 1.1 Cotisations sans contrepartie 792 544 1.1 Réalisées en France 23 215 920 18 075 881 872 917 - Actions réalisées par l'organisme - Versements à un organisme central ou d'autres nismes agissant en France 23 215 920 18 075 881 1.2 Dons, legs et mécénats 37 594 768 26 267 379 14 834 177 11 407 324 1.2 Réalisées à l'étranger - Legs, donation et assurances-vie 3 799 383 2 037 018 - Actions réalisées par l'organisme - Versements à un organisme central ou d'autres organisme - Mécénats 18 961 208 12 823 037 90 762 1.3 Autres ressources liées à la générosité du public 167 629 gissant à l'étranger 2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS 910 618 664 377 2.1 Frais d'appel à la générosité du public 910 618 664 377 3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT 332 120 342 619 TOTAL DES RESSOURCES 38 635 314 4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS 2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS 5 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE 15 014 574 10 224 546 3 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS 2 876 547 3 723 523 EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE 2 038 630 1 566 784 DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE RESSOURCES REPORTEES LIEES À LA GENEROSITE DU PUBLIC 1 566 784 EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES) (+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public 2 038 630 1 566 784 -) Investissements et (+) désinvestissement nets liés à la générosité du public de l'exercice RESSOURCES REPORTEES LIEES À LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES) 3 605 414 1 566 784

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE N	EXERCICE N-1		EXERCICE N	EXERCICE N-1
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES	5 373 035	2 091 828	1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES À LA GENEROSITE DU PUBLIC	11 020 275	3 895 156
Réalisées en France	5 373 035	2 091 828	Bénévolat	9 686 646	2 935 040
Réalisées à l'étranger			Prestations en nature	1 030 367	801 750
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES À LA RECHERCHE DE FONDS	4 861 929	675 372	Dons en nature	303 262	158 367
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT	785 311	1 127 957			
TOTAL	11 020 275	3 895 156	TOTAL	11 020 275	3 895 156

FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	EXERCICE N	EXERCICE N-1
FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE	52 886 142	49 462 282
(-) Utilisation	2 876 547	3 723 523
(+) Report	15 014 574	10 224 546
(+/-) correction suite changement de règlement comptable	-	- 3 077 164
FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE	65 024 170	52 886 142



Fondation du patrimoine

153 bis, avenue Charles de Gaulle - 92200 Neuilly-sur-Seine
Tél : 01 70 48 48 00 - info@fondation-patrimoine.org
Fondation reconnue d'utilité publique • Loi du 2 juillet 1996 • Siren 413 812 827

www.fondation-patrimoine.org